

## MAHLE Metal Leve S.A.

CNPJ nº 60.476.884/0001-87 – Companhia Aberta

### Relatório da Administração - 2009

#### Prezados Acionistas

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Companhia submete à apreciação dos acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2009.

#### 1 - CENÁRIO MACROECONÔMICO

A forte retração no ritmo da atividade econômica internacional, por conta dos reflexos negativos da crise global, que se estabeleceu a partir do final do terceiro trimestre de 2008 e se agravou no início de 2009, causou profunda desaceleração nos investimentos e nas atividades do setor industrial em âmbito mundial.

No entanto, o cenário foi se modificando principalmente nas economias em desenvolvimento, que apresentaram reação mais rápida de recuperação, incluindo o Brasil. O mesmo não ocorreu nos países desenvolvidos, e Estados Unidos e União Européia continuaram demonstrando fragilidade diante do contexto econômico global. Conforme dados publicados, as principais economias encerraram o ano de 2009 com expressiva retração.

Nesse contexto, os efeitos da crise global vieram a atingir o Brasil mais intensamente nos primeiros meses do ano, apresentando queda expressiva na produção industrial do País, agravada pelos significativos ajustes de estoques de veículos. A partir da segunda metade de 2009, houve uma melhora sensível nas principais atividades, e em especial nos setores de bens de consumo duráveis e semiduráveis, favorecidos pelas medidas de incentivo ao consumo introduzidas pelo governo federal, entre elas: a isenção e a redução da alíquota de IPI para alguns produtos, e a redução paulatina da taxa básica de juros da economia, ocasionando uma rápida reação na demanda doméstica. Embora o baixo nível de demanda no mercado externo em 2009 tenha comprometido substancialmente a produção e as exportações de manufaturados brasileiros.

Em 2009, as exportações registraram uma retração de 22%, sendo: 27% em manufaturados, 23% em semimanufaturados, e 14% em *commodities* e matérias-primas. As importações registraram queda de 25% em relação a 2008. Apesar da redução significativa no volume das transações correntes, a balança comercial permaneceu estável em US\$ 24,6 bilhões (US\$ 25,0 bilhões em 2008).

Apesar de a economia brasileira crescer 2% no último trimestre do ano, segundo dados do IBGE, o PIB de 2009 registrou uma redução de 0,2%, bem inferior aos 5,1% apresentados em 2008. A partir do início de 2009, o Banco Central iniciou uma série de cortes na taxa básica de juros da economia (Selic), processo interrompido em julho, passando de 13,75% a.a. no final de 2008 para 8,75% a.a. em 31.12.2009, registrando historicamente o mais baixo nível. A inflação medida pelo IPCA encerrou o ano em 4,31%, inferior à taxa de 5,90% a.a. de 2008. O dólar norte-americano, após uma trajetória de alta provocada pela crise global, apresentou grande instabilidade e sucessivas quedas, saindo de R\$ 2,34 no final de 2008 para R\$ 1,74 no término do exercício de 2009, com uma queda de 25,6%. O ano foi marcado por boa recuperação no mercado de capitais. Com os efeitos da crise internacional, o mercado acionário brasileiro iniciou 2009 em baixa, respondendo rapidamente com o reaquecimento da economia brasileira a partir do segundo trimestre, e terminou perto das máximas históricas do Índice Bovespa, com alta de 82,7%, e fechando o ano com 68.588 pontos (37.550 pontos em dezembro de 2008 no auge da crise).

#### 2 - DESEMPENHO DO SETOR DE AUTOPEÇAS BRASILEIRO

O faturamento total do setor de autopeças em 2009 foi de US\$ 31,7 bilhões, registrando queda de 19% em relação ao exercício de 2008.

De acordo com estudos do Sindipeças, em 2009 as exportações brasileiras de autopeças para 176 países somaram US\$ 6,6 bilhões, volume 34% inferior ao de 2008. As importações de 138 países caíram 28%, passando a US\$ 9,1 bilhões. O déficit comercial no período foi de aproximadamente US\$ 2,5 bilhões, mantendo-se basicamente no mesmo nível de 2008.

As exportações de autopeças brasileiras para Argentina, que representaram 34% do total exportado em 2009, registraram uma queda de 22% em relação a 2008. As importações da Argentina apresentaram queda de 20% e representaram 11% do total das importações de autopeças.

#### 3 - DESEMPENHO DO SETOR AUTOMOBILÍSTICO BRASILEIRO

As vendas de veículos ao mercado interno em 2009 superaram as expectativas das montadoras, e o setor apresentou um crescimento no segmento de veículos leves, impulsionado por uma série de fatores, entre os quais: incentivos fiscais do governo federal, aumento da renda das classes C e D, reativação do crédito, e retorno dos prazos mais longos de financiamento, bem como pela confiança dos consumidores.

Entretanto, a trajetória de crescimento nas vendas ao mercado interno não ocorreu com a mesma intensidade na produção de veículos, em virtude do nível de estoques existentes de 2009 e dos reflexos da crise global no primeiro semestre do ano.

Apesar da retomada nas vendas no segmento de automóveis de passageiros, observada a partir do segundo semestre, os incentivos governamentais não foram suficientes para promover uma rápida recuperação no segmento de veículos pesados, em decorrência da retração dos investimentos no setor industrial brasileiro em decorrência da crise.

##### Vendas de veículos ao Mercado Interno – em unidades

As vendas de veículos nacionais ao mercado interno em 2009, incluindo veículos leves, caminhões e ônibus, totalizaram 2.652,4 mil unidades, representando um aumento de 8,5% em relação ao ano anterior. O destaque concentrou-se em veículos leves, que registrou aumento de 9,7%. Nos segmentos de caminhões e ônibus, as vendas apresentaram queda de 9,9% e 16,2%, respectivamente, em relação a 2008.

##### Vendas de veículos ao Mercado Externo – em unidades

As exportações brasileiras de veículos totalizaram 475,3 unidades, com queda de 35,3%, e de máquinas agrícolas, com queda de 51,1% em comparação a 2008. A queda expressiva no volume exportado é decorrente da retração no nível de atividade econômica nos principais mercados em que o setor atua, embora alguns mercados compradores do País começaram a mostrar ligeira melhora, principalmente a Argentina e o Equador, a partir do segundo semestre.

##### Produção de veículos

Em 2009 a produção total de veículos foi de 3.182,6 mil unidades, o que representou uma queda de 1% no comparativo com os 3.216,0 do ano anterior, constituindo-se de uma diminuição de 13,6% no primeiro semestre e de um aumento de 12,9% no segundo semestre, em relação a iguais períodos de 2008.

As medidas anunciadas pelo governo federal, para impulsionar as vendas no mercado interno, ajudaram a avançar a produção de veículos leves. Entretanto, o aumento na produção de veículos não ocorreu devido ao alto nível de estoques nos pátios das montadoras e concessionárias no final de 2008, associado à queda de vendas no mercado externo em todos os segmentos, bem como ao recuo expressivo das vendas ao mercado interno nos segmentos de caminhões e ônibus, ocorrido com maior intensidade no primeiro semestre de 2009.

No segmento de máquinas agrícolas automatizadas, a produção sofreu os reflexos da crise, com a consequente redução do nível de investimentos no setor agrícola até meados do ano, encerrando o período com queda de 22,4% em relação a 2008.

##### Variação percentual por trimestre - Produção por segmento

| Produção                                       | Variação % (2009 x 2008) |                |               |              |
|------------------------------------------------|--------------------------|----------------|---------------|--------------|
|                                                | 1º trim.                 | 2º trim.       | 3º trim.      | 4º trim.     |
| Veículos leves (automóveis e comerciais leves) | (15,7%)                  | (9,4%)         | (6,6%)        | 50,4%        |
| Caminhões                                      | (34,9%)                  | (30,2%)        | (37,2%)       | 0,5%         |
| Ônibus                                         | (25,0%)                  | (34,9%)        | (24,8%)       | 7,3%         |
| <b>Total de autoveículos</b>                   | <b>(16,8%)</b>           | <b>(10,7%)</b> | <b>(8,5%)</b> | <b>46,5%</b> |
| Máquinas agrícolas automatizadas               | (23,0%)                  | (34,1%)        | (26,0%)       | (6,5%)       |

##### Importação de veículos

O mercado de veículos importados apresentou alta expressiva em relação às vendas de veículos nacionais, totalizando 488,9 mil unidades, com crescimento de 30% em relação a 2008. Esse aumento se deve a uma série de fatores, tais como: reaquecimento mais rápido da economia brasileira em relação às demais economias, negociações de preços entre a rede de distribuidores junto as matrizes das montadoras, sucessivas promoções nas vendas de veículos importados, bem como da inversão na trajetória do câmbio, com a decorrente desvalorização do dólar norte-americano frente à moeda brasileira.

#### 4 - DESEMPENHO ECONÔMICO E DO SETOR AUTOMOTIVO NA ARGENTINA

Em 2009, os efeitos da crise financeira internacional agravaram ainda mais a atividade econômica na Argentina. O país apresentou ao longo do ano recessão, inflação alta, desemprego crescente, problemas de financiamento, deterioração fiscal, pressão tributária recorde e fuga de capitais. O nível de atividade econômica diminuiu, e o setor de autopeças foi duramente afetado pelo declínio no volume de vendas, tanto no mercado interno quanto externo. No final de 2008, o governo argentino pôs em vigência um plano de incentivo, através de linhas de crédito para a compra de veículos novos, porém, não obteve êxito ao longo do exercício de 2009, em virtude dos requisitos burocráticos e custos desses financiamentos. Em 2009 não foram adotadas outras medidas governamentais no setor automotivo. Dados preliminares do Banco Mundial indicam retração na economia Argentina de 2,2%.

A indústria automobilística argentina fechou o ano com uma produção de 512,9 mil unidades, com queda de 14% em relação a 2008. As vendas ao mercado interno totalizaram de 198,7 mil unidades, com queda de 16,7%. As exportações argentinas apresentaram uma recuperação a partir do meio do ano de 2009, impulsionadas pelos veículos exportados para o Brasil (285,1 mil unidades), correspondendo a 88,4% no total das vendas ao mercado externo (322,5 mil unidades).

#### 5 - DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO DA COMPANHIA

Em 2009 a Companhia enfrentou duros desafios nos diversos mercados em que atua e nos seus principais segmentos de negócios, em decorrência das incertezas nos rumos da economia, principalmente no início do ano, face à intensidade dos efeitos da crise global. Para enfrentar esses desafios, a Administração da Companhia adotou medidas com o objetivo de amenizar esses efeitos abrangendo, entre outras: forte redução de custos em todos os seus processos produtivos e administrativos e racionalização da produção, visando à proteção da liquidez e fluxo de caixa, bem como um programa agressivo de redução de estoques.

Aliada a esse plano de ação, a Administração da Companhia e de suas controladas adequou em 2009 o número de colaboradores aos níveis de produção, tendo implementado acordos coletivos para redução de jornada de trabalho, suspensão temporária de contratos de trabalho e férias coletivas. Tais medidas visaram, principalmente, o ajustamento dos quadros aos níveis atuais de demanda.

Essas ações adotadas, em conjunto, pela Companhia possibilitaram reverter no segundo semestre a perda de desempenho operacional obtida no primeiro semestre, fechando o exercício de 2009 com um resultado positivo, embora menor em relação ao ano anterior.

##### Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas consolidada em 2009 foi de R\$ 1.539,6 milhões, representando uma queda de 17,5% quando comparada aos R\$ 1.866,6 milhões apresentados em 2008. Essa queda se deve ao recuo expressivo nas vendas, no mercado externo e interno, nos segmentos de veículos pesados e máquinas agrícolas, em decorrência de uma trajetória mais lenta de recuperação no ritmo de crescimento econômico global, resultado da redução expressiva na produção de veículos no início do ano, em decorrência da crise.

| R\$ milhões     |              |              |              |              |                |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
|                 | 1º trim. 09  | 2º trim. 09  | 3º trim. 09  | 4º trim. 09  | 2009           |
| Mercado Interno | 228,6        | 266,2        | 303,5        | 307,9        | 1.106,2        |
| Mercado externo | 105,0        | 94,8         | 121,6        | 112,0        | 433,4          |
| <b>Total</b>    | <b>333,6</b> | <b>361,0</b> | <b>425,1</b> | <b>419,9</b> | <b>1.539,6</b> |

Com o reaquecimento gradativo do nível da atividade econômica do País e uma reação mais positiva na demanda interna a partir de meados do ano, as vendas da Companhia apresentaram uma curva ascendente ao longo do ano.

##### Vendas ao mercado interno

As vendas líquidas ao mercado interno no consolidado apresentaram uma queda de 6,7% em relação ao ano anterior, totalizando o montante de R\$ 1.106,2 milhões (R\$ 1.185,8 milhões em 2008), constituindo-se de reduções de 10% no mercado de equipamento original e de 2% no mercado de peças para reposição.

No mercado de equipamento original a queda nas vendas está associada principalmente à redução na produção de veículos de linha leve no início do ano, por conta dos altos níveis de estoque no último trimestre de 2008, resultando numa diminuição expressiva no fornecimento para o setor automobilístico e à redução nos segmentos de veículos pesados e de máquinas agrícolas. A partir do segundo semestre, esse mercado voltou a indicar uma trajetória ascendente, resultado das condições econômicas mais favoráveis, e do reaquecimento do setor automotivo, beneficiado pela prorrogação da redução da alíquota do IPI.

No segmento de peças para reposição houve uma reação expressiva nas vendas a partir de meados do ano, em decorrência de vários fatores, entre os quais: aquecimento na economia do país, resultando em uma recuperação nos serviços de transportes; aumento da frota circulante de veículos, que vem batendo recordes a cada ano; programas do Governo de apoio à aquisição de bens de capital usado, especificamente caminhões e da Inspeção veicular introduzida em 2009, resultando em aquecimento nas vendas de motores e suas partes e peças.

##### Receita líquida de vendas no mercado interno por trimestre em 2009

| R\$ milhões          |              |              |              |              |                |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
|                      | 1º trim. 09  | 2º trim. 09  | 3º trim. 09  | 4º trim. 09  | 2009           |
| Equipamento original | 136,4        | 158,5        | 181,3        | 185,7        | 661,9          |
| Reposição            | 92,2         | 107,7        | 122,2        | 122,2        | 444,3          |
| <b>Total</b>         | <b>228,6</b> | <b>266,2</b> | <b>303,5</b> | <b>307,9</b> | <b>1.106,2</b> |

As vendas totais ao mercado interno comparadas com o segundo semestre de 2009 em relação ao semestre imediatamente anterior, apresentaram um aumento de 23,6%, composto de acréscimo de 24,5% no mercado de equipamento original e de 22,2% no de peças para reposição, demonstrando recuperação após a crise.

##### Vendas ao mercado externo

As vendas ao mercado externo no consolidado foram de R\$ 433,4 milhões, com uma queda de 36,3% em relação a 2008, com reduções de 38,8% no mercado de equipamento original e de 23,8% no mercado de peças para reposição.

##### Receita líquida de vendas no mercado externo por trimestre em 2009

| R\$ milhões          |              |             |              |              |              |
|----------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | 1º trim. 09  | 2º trim. 09 | 3º trim. 09  | 4º trim. 09  | 2009         |
| Equipamento original | 84,2         | 74,6        | 100,3        | 89,9         | 349,0        |
| Reposição            | 20,8         | 20,2        | 21,3         | 22,1         | 84,4         |
| <b>Total</b>         | <b>105,0</b> | <b>94,8</b> | <b>121,6</b> | <b>112,0</b> | <b>433,4</b> |

A partir do segundo semestre observa-se uma reação mais positiva principalmente nas vendas no mercado de equipamento original, demonstrando uma retomada de crescimento, embora ainda bem abaixo da média dos trimestres de 2008. Portanto, quando se compara as vendas do segundo semestre de 2009 em relação ao semestre imediatamente anterior, as mesmas apresentaram aumento de 16,9%, sendo de 19,8% no mercado de equipamento original e de 5,9% no mercado de peças para reposição.

Em 2009 a participação das vendas ao mercado externo no consolidado correspondeu a 28% da receita líquida de vendas consolidada (36% em 2008).

A receita líquida de vendas consolidada no mercado externo, de equipamento original e de peças para reposição, quando analisada em dólares norte-americanos, apresentou uma queda de 43,7%, correspondendo a US\$ 220,1 milhões (US\$ 390,6 milhões em 2008).

##### Margem bruta

O resultado bruto consolidado em 2009 totalizou R\$ 340,7 milhões, registrando redução de 28,8% em relação ao ano anterior. A margem bruta foi de 22,1%, e no mesmo período do ano anterior, a margem foi de 25,6%.

No primeiro semestre, a margem bruta sofreu fortemente os efeitos da queda no volume de vendas, e consequente falta de absorção dos custos fixos nas operações da companhia, bem como das medidas de reestruturação implementadas pela administração. Uma melhora na margem ocorreu a partir do segundo semestre, resultado da combinação do reaquecimento no mercado interno de equipamento original e de peças para reposição e dos efeitos dos ajustes operacionais promovidos pela Companhia para amenizar os efeitos da crise. Conforme a tabela abaixo, nota-se que a partir do segundo semestre do ano, a margem bruta retornou aos níveis registrados antes da entrada da crise global em 2008.

##### Margem bruta por trimestre

| Ano  | 1º trim. | 2º trim. | 3º trim. | 4º trim. | Acum. |
|------|----------|----------|----------|----------|-------|
| 2008 | 28,4%    | 27,7%    | 27,4%    | 17,7%    | 25,6% |
| 2009 | 15,3%    | 20,4%    | 26,6%    | 24,5%    | 22,1% |

##### Gestão financeira

##### Resultado financeiro líquido

| R\$ milhões                         |               |               |             |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Consolidado                         |               |               | Variação    |
| 2009                                | 2008          |               |             |
| Juros, líquido                      | (46,3)        | (30,8)        | (15,5)      |
| Variações monetárias                | (10,7)        | (11,6)        | 0,9         |
| Exposição cambial líquida           | 0,8           | (4,1)         | 4,9         |
| Resultado derivativo de "overhedge" | (3,1)         | (46,8)        | 43,7        |
| Outras                              | (2,4)         | (5,3)         | 2,9         |
| <b>Resultado financeiro líquido</b> | <b>(61,7)</b> | <b>(98,6)</b> | <b>36,9</b> |

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 61,7 milhões, apresentando uma melhora em relação ao ano anterior de R\$ 36,9 milhões, decorrente principalmente do fato de que ao longo de 2008, foram contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de assegurar as exportações e importações, bem como os preços das *commodities*, com base no plano econômico projetado para 2009. Essas operações em função da crise econômica se demonstraram excessivas e foram provisionadas em 31 de dezembro de 2008. Em 2009 a Companhia alterou a sua política de *hedging* e tais efeitos negativos não se repetiram nesse exercício.

Os juros líquidos apresentaram aumento no primeiro semestre de 2009, em decorrência do custo de financiamentos, bem como do maior nível de endividamento.

##### Endividamento

O endividamento líquido consolidado totalizou R\$ 251,9 milhões em 31 de dezembro de 2009, com redução de 38,5% em relação aos R\$ 409,6 milhões registrados em 2008. Essa queda no endividamento foi decorrente dos esforços da Companhia de otimização de capital de giro, bem como de um programa agressivo de redução de custos e de investimentos, em resposta à retração na produção e vendas provocada pela crise global.

| R\$ milhões                         |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| 31.12.09                            |              | 31.12.08     |
| Financiamentos                      | 420,2        | 557,6        |
| Cambiais descontadas                | -            | 15,8         |
| <b>Ativos</b>                       |              |              |
| Caixa/bancos/aplicações financeiras | 168,3        | 163,8        |
| <b>Endividamento líquido</b>        | <b>251,9</b> | <b>409,6</b> |

Em 2009, os financiamentos totalizaram R\$ 420,2 milhões, sendo 22% de curto prazo e 78% de longo prazo (em 2008, 77% e 23%, respectivamente, conforme o quadro abaixo). Esse alongamento nos prazos de vencimento dos financiamentos foi decorrente de renegociações junto às instituições financeiras no terceiro trimestre de 2009.

A política promovida pelo governo federal, através dos bancos oficiais, de aumentar a liquidez na economia através de linhas de crédito de longo prazo, com custos competitivos, permitiu que no terceiro trimestre a Companhia alterasse completamente o perfil de seu endividamento, tendo encerrado o exercício com índice de liquidez corrente de 2,12 (0,98 em 31.12.2008).

| Composição do Endividamento (%) |    |             |  |
|---------------------------------|----|-------------|--|
| Curto Prazo                     |    | Longo Prazo |  |
| 31.12.2008                      | 77 | 23          |  |
| 31.12.2009                      | 22 | 78          |  |

##### Síntese das demonstrações dos resultados

|                                               |                | R\$ milhões    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                               |                | Consolidado    |                |
|                                               | 2009           | 2008           | Var. %         |
| <b>Receita líquida de vendas</b>              |                |                |                |
| - Mercado interno                             | 1.106,2        | 1.185,8        | (6,7%)         |
| - Mercado externo                             | 433,4          | 680,8          | (36,3%)        |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.539,6</b> | <b>1.866,6</b> | <b>(17,5%)</b> |
| <b>Resultado bruto</b>                        | <b>340,7</b>   | <b>478,5</b>   | <b>(28,8%)</b> |
| - Margem bruta                                | 22,1%          | 25,6%          | (3,5 p.p.)     |
| <b>Resultado Operacional (antes dos JSCP)</b> | <b>86,3</b>    | <b>79,9</b>    | <b>8,0%</b>    |
| - Margem operacional                          | 5,6%           | 4,2%           | 1,4 p.p.       |
| <b>Lucro líquido</b>                          | <b>53,7</b>    | <b>62,3</b>    | <b>(13,8%)</b> |
| - Margem líquida                              | 3,5%           | 3,3%           | 0,2 p.p.       |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>221,4</b>   | <b>258,7</b>   | <b>(14,4%)</b> |
| - Margem EBITDA                               | 14,4%          | 13,9%          | 0,5 p.p.       |

O resultado operacional, antes dos juros sobre o capital próprio, totalizou R\$ 86,3 milhões, com um acréscimo de 8% em relação ao ano anterior. A melhora no resultado foi decorrente do forte controle das despesas operacionais principalmente comerciais, administrativas e P&D. Sua participação na receitas líquida de vendas foi de 12%, 4 p.p. menor que em 2008.

##### Desempenho operacional medido pelo EBITDA

O desempenho operacional consolidado medido pelo EBITDA em 2009 foi de R\$ 221,4 milhões, representando um decréscimo de 14,4%, quando comparado com o total de R\$ 258,7 milhões obtidos em 2008. Entretanto, a margem do EBITDA em 2009 foi de 14,4%, representando um acréscimo de 0,5 p.p. em relação ao ano anterior.

##### Margem EBITDA

| 1º trim. 09 | 2º trim. 09 | 3º trim. 09 | 4º trim. 09 | 2009  | 2008  |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|-------|
| 5,7%        | 10,4%       | 18,9%       | 20,1%       | 14,4% | 13,9% |

##### Lucro líquido

A Companhia obteve um lucro líquido de R\$ 53,7 milhões. Esse resultado deve-se ao desempenho obtido no segundo semestre, que possibilitou reverter o resultado negativo apurado nos primeiros seis meses do ano, comentados abaixo.

**1º semestre** – Prejuízo líquido de R\$ 31,5 milhões, registrando queda no volume de vendas e produção, no mercado interno e externo, principalmente nos segmentos de veículos pesados e máquinas agrícolas, altos níveis de estoques de veículos no início do ano, bem como os efeitos do resultado nas operações com instrumentos financeiros em função da desvalorização da moeda nacional e da queda nos preços das *commodities*.

**2º semestre** – Lucro líquido de R\$ 85,1 milhões, em consequência das medidas extraordinárias adotadas pela Companhia, visando amenizar os efeitos da crise global já comentadas anteriormente; da adesão ao Programa de Recuperação Fiscal – REFIS previsto na Lei nº 11.941/09 (parcelamento de débitos tributários e redução significativa de multas e juros) que geraram impactos positivos no resultado; da recuperação nos mercados em que a Companhia atua; e em relação aos contratos com instrumentos financeiros derivativos, através da valorização da moeda nacional e subida gradual nos preços das *commodities*.

#### 6 - INVESTIMENTOS

Os investimentos no ativo imobilizado em 2009 no consolidado totalizaram R\$ 36,0 milhões. Os recursos tiveram o seguinte foco: novos produtos, ferramentais, qualidade, pesquisa e desenvolvimento, tecnologia da informação e meio ambiente. A depreciação acumulada no mesmo período foi de R\$ 85,4 milhões.

#### 7 - REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Em 2009, a Companhia distribuiu dividendos sob a forma de juros sobre o capital próprio (JCP), conforme Reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de dezembro de 2009, no montante bruto de R\$ 32,9 milhões, pagos a partir de 23 de dezembro de 2009, que depois de retidos os 15% de imposto de renda na fonte, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que se comprovaram imunes ou isentos, montou a R\$ 28,6 milhões.

| R\$ milhões                    |      |      |
|--------------------------------|------|------|
|                                | 2009 | 2008 |
| Juros sobre o capital próprio: |      |      |
| - Valor bruto                  | 32,9 | 32,0 |
| - Valor líquido do IR          | 28,6 | 27,7 |

#### 8 - DESEMPENHO DAS AÇÕES

As ações preferenciais da Companhia, listadas na BM&F BOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, acompanharam o ritmo de recuperação do índice Bovespa, alta de 82,7%, conforme comentado no cenário macroeconômico, sendo transacionadas em 2.101 negócios, gerando um montante equivalente a R\$ 50,8 milhões. O preço unitário das ações preferenciais estava cotado a R\$ 25,00 no final de 2009, registrando um ganho de 47,1% em relação aos R\$ 17,00 por ação no início de 2009.

#### 9 - PESQUISA & DESENVOLVIMENTO

Em junho de 2009, o Centro Tecnológico de Jundiá consolidou sua posição como um Centro de Pesquisas de característica altamente moderna e global. O término das instalações de um novo e moderno equipamento para avaliação de emissões, a operacionalização da única câmara semi-anecoica para avaliação de ruídos em motores no Brasil, bem como a instalação e funcionamento de um equipamento exclusivo, capaz de medir atrito diretamente em um motor à combustão, são exemplos desta consolidação. Outro ponto de diferenciação foi o estabelecimento de parcerias tecnológicas com universidades, fornecedores e clientes. Projetos em conjunto para estudo de tribologia em motores flex, utilização de combustíveis alternativos, assim como estudos com diferentes tecnologias de motores – como Injeção direta, foram iniciados em forma de projetos estruturados em 2009. Novos produtos foram lançados, tais como: Anel de Cromo com nano partículas de CBN (Nitreto Cúbico de Boro) o qual aumenta a vida útil de motores diesel é um dos exemplos de integração entre as áreas de desenvolvimento, vendas, e processo fabril. O novo Centro de Pesquisas e Desenvolvimento da MAHLE vem de maneira rápida e consistente, se estruturando para vencer os crescentes desafios tecnológicos impostos pelo mercado.

#### 10 - RECURSOS HUMANOS

O efetivo de mão-de-obra da Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2009, contava com 7.790 funcionários, apresentando queda de 12% em relação aos 8.812 funcionários apresentados no final de 2008. Essa queda visou ajustar o ritmo de produção da Companhia e de suas controladas à correspondente demanda, tanto no mercado interno quanto





| Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------------------|-----------------|----------|------------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|
| Consolidado (2009)                                                                                                                                                            |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
| Transações                                                                                                                                                                    |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
| Compras                                                                                                                                                                       |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
| Empresas                                                                                                                                                                      | Ativo circulante | Prazo de realização em dias | Passivo circulante | Saldos Prazo de realização em dias | Vendas/receitas |          |            |           | Compras  |          |            |           | Royalties |
|                                                                                                                                                                               |                  |                             |                    |                                    | Produtos        | Serviços | Ativo fixo | Comissões | Produtos | Serviços | Ativo fixo | Comissões |           |
| MAHLE Componentes de Motores do Brasil Ltda.                                                                                                                                  | 3.088            | 30                          | 11.844             | 30                                 | 528             | 30.125   | -          | 6.076     | 87.659   | 1.155    | -          | -         | -         |
| MAHLE Ind. e Com. Ltda.                                                                                                                                                       | -                | -                           | 4                  | 30                                 | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores S.A.                                                                                                                                             | 787              | 120                         | -                  | -                                  | 8.412           | 1.150    | -          | -         | -        | -        | 354        | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores Argentina S.A.                                                                                                                                   | 1.417            | 180                         | 452                | 60                                 | 1.374           | 2.709    | -          | -         | 6.896    | 540      | 49         | -         | -         |
| MAHLE S.A.                                                                                                                                                                    | 823              | 90                          | -                  | -                                  | 5.156           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE GmbH                                                                                                                                                                    | 2.573            | 60                          | 1.488              | 60                                 | 10.273          | 203      | -          | -         | 5.106    | 476      | 15.022     | -         | 10.453    |
| MAHLE France SARL                                                                                                                                                             | 9.074            | 160                         | 1                  | 30                                 | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE SAS                                                                                                                                                                     | -                | -                           | -                  | -                                  | 35.714          | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Filtersysteme                                                                                                                                                           | -                | -                           | 2.329              | 180                                | 1.120           | -        | -          | -         | 4.018    | 138      | -          | 1         | -         |
| MAHLE Pistons France SARL                                                                                                                                                     | 32               | 30                          | -                  | -                                  | 9.370           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Pistoni Italia SPA                                                                                                                                                      | 1.577            | 30                          | 29                 | 60                                 | 5.434           | -        | -          | -         | 5        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores de México, S. de R.L. de C.V.                                                                                                                    | 6.535            | 90                          | 381                | 60                                 | 25.013          | 167      | 311        | -         | 386      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Componente de Motor SRL                                                                                                                                                 | 2.286            | 180                         | 11                 | 60                                 | 3.987           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.                                                                                                                                  | -                | -                           | -                  | -                                  | 593             | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Trading Japan Ltd.                                                                                                                                                      | -                | -                           | 38                 | 180                                | -               | -        | -          | -         | 39       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE, Inc.                                                                                                                                                                   | 376              | 120                         | -                  | -                                  | 4.703           | 13       | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Motorkomponenten Schweiz AG                                                                                                                                             | -                | -                           | 95                 | 120                                | -               | -        | -          | -         | 35       | -        | 71         | -         | -         |
| MAHLE Motorkomponenten GmbH                                                                                                                                                   | 471              | 90                          | 361                | 90                                 | 3.306           | -        | -          | -         | 169      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Technology, Inc.                                                                                                                                                        | -                | -                           | 357                | 90                                 | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Sud America N.V.                                                                                                                                                        | 68               | 150                         | -                  | -                                  | -               | 214      | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components Australia Pty Ltd.                                                                                                                                    | 71               | 90                          | 4                  | 90                                 | 162             | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 4         | -         |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation                                                                                                                                     | 31               | 150                         | 1                  | 30                                 | -               | -        | -          | -         | 258      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Ventiltrieb GmbH                                                                                                                                                        | 5                | 90                          | 1.172              | 90                                 | 15              | -        | -          | -         | 44       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Aftermarket GmbH                                                                                                                                                        | 2.036            | 90                          | 707                | 90                                 | 17.691          | 228      | -          | -         | 1.209    | 222      | -          | 58        | -         |
| MAHLE Aftermarket Ltd.                                                                                                                                                        | -                | -                           | 3                  | 60                                 | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 3         | -         |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.                                                                                                                                   | 432              | 120                         | -                  | -                                  | 2.071           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Comp. Slovakia                                                                                                                                                   | -                | -                           | -                  | -                                  | 44              | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.                                                                                                                                       | -                | -                           | 417                | 60                                 | -               | -        | -          | -         | 1.838    | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Vöcklabruck GmbH                                                                                                                                                        | 747              | 90                          | -                  | -                                  | 1.696           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Migma Private Ltd.                                                                                                                                                      | 4                | 120                         | -                  | -                                  | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Trading Shanghai Co., Ltd.                                                                                                                                              | -                | -                           | 101                | 90                                 | -               | -        | -          | -         | 186      | -        | -          | 20        | -         |
| MAHLE Technologies Holding Co., Ltd.                                                                                                                                          | -                | -                           | -                  | -                                  | 38              | 1        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Powertrain Ltd.                                                                                                                                                         | 1.387            | 90                          | 21                 | 60                                 | 3.270           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Aftermarket SAS                                                                                                                                                         | -                | -                           | -                  | -                                  | 182             | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 30        | -         |
| MAHLE Powertrain LLC                                                                                                                                                          | 58               | 60                          | -                  | -                                  | -               | 162      | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components USA, Inc.                                                                                                                                             | 166              | 120                         | 130                | 60                                 | 3.443           | 30       | -          | -         | 100      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components (Chongging) Co., Ltd.                                                                                                                                 | -                | -                           | -                  | -                                  | 267             | -        | 35         | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd.                                                                                                                                                  | 76               | 60                          | -                  | -                                  | 82              | 11       | -          | -         | 198      | -        | 936        | 1         | -         |
| MAHLE International GmbH                                                                                                                                                      | 14               | 20                          | 350                | 60                                 | -               | -        | -          | -         | 155      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Valve Train Italia S.r.l.                                                                                                                                               | -                | -                           | -                  | -                                  | -               | -        | -          | -         | 16       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Mopisan                                                                                                                                                                 | 138              | 90                          | 8                  | 60                                 | -               | -        | 183        | -         | -        | -        | -          | 10        | -         |
| MAHLE Composants Moteur France                                                                                                                                                | -                | -                           | 5                  | 180                                | 34              | -        | -          | -         | 5        | -        | -          | -         | -         |
| Glacier Vendervell Italy S.r.l.                                                                                                                                               | -                | -                           | -                  | -                                  | 392             | -        | -          | -         | 12       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Clevite, Inc.                                                                                                                                                           | 818              | 90                          | 52                 | 60                                 | 3.947           | 314      | -          | -         | 44       | -        | -          | 175       | -         |
| MAHLE AKO GmbH                                                                                                                                                                | -                | -                           | -                  | -                                  | -               | -        | -          | -         | 20       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Industries Inc.                                                                                                                                                         | 110              | 60                          | 11                 | 60                                 | 114             | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Kleinmot. GmbH                                                                                                                                                          | -                | -                           | -                  | -                                  | 11.291          | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE IPL Limited                                                                                                                                                             | -                | -                           | -                  | -                                  | 17              | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| Total                                                                                                                                                                         | 35.200           | -                           | 20.372             | -                                  | 159.739         | 35.327   | 529        | 6.076     | 108.199  | 2.730    | 16.432     | 302       | 10.453    |
| Controladora (2008)                                                                                                                                                           |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
| Transações                                                                                                                                                                    |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
| Compras                                                                                                                                                                       |                  |                             |                    |                                    |                 |          |            |           |          |          |            |           |           |
| Empresas                                                                                                                                                                      | Ativo circulante | Prazo de realização em dias | Passivo circulante | Saldos Prazo de realização em dias | Vendas/receitas |          |            |           | Compras  |          |            |           | Royalties |
|                                                                                                                                                                               |                  |                             |                    |                                    | Produtos        | Serviços | Ativo fixo | Comissões | Produtos | Serviços | Ativo fixo | Comissões |           |
| MAHLE Metal Leve Miba Sinterizados Ltda.                                                                                                                                      | 271              | 30                          | 365                | 35                                 | 9               | 3.193    | -          | -         | 4.745    | 62       | -          | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores do Brasil Ltda.                                                                                                                                  | 3.333            | 30                          | 5.525              | 35                                 | 280             | 26.398   | -          | 5.966     | 91.542   | 1.381    | -          | -         | -         |
| MAHLE Filtroll Ind. e Com. de Filtros Ltda.                                                                                                                                   | 196              | 30                          | 43                 | 30                                 | 1.120           | 232      | -          | -         | 34       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE HIRSCHVOGEL FORJAS S.A.                                                                                                                                                 | 332              | 30                          | 27                 | 60                                 | 1               | 310      | -          | -         | 6.850    | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda.                                                                                                                                              | -                | -                           | 78                 | 30                                 | -               | -        | -          | -         | -        | 653      | -          | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores S.A.                                                                                                                                             | 57               | 60                          | -                  | -                                  | 598             | 307      | -          | 391       | 12       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores Argentina S.A.                                                                                                                                   | 986              | 180                         | -                  | -                                  | 2.033           | -        | -          | -         | 214      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE GmbH                                                                                                                                                                    | 277              | 150                         | 3.468              | 60                                 | 1.493           | -        | -          | -         | 16.624   | -        | 9.198      | -         | 14.647    |
| MAHLE France SARL                                                                                                                                                             | 989              | 160                         | -                  | -                                  | 2.187           | -        | -          | -         | 5.481    | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Filtersysteme                                                                                                                                                           | 1.486            | 180                         | 2.067              | 180                                | 2.819           | -        | -          | -         | -        | -        | 115        | 9         | -         |
| MAHLE Argentina S.A.                                                                                                                                                          | 17.235           | 120                         | 27                 | 30                                 | 21.531          | 748      | -          | -         | 40       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Componentes de Motores de México, S. de R.L. de C.V.                                                                                                                    | 1.535            | 90                          | 24                 | 90                                 | 907             | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 45        | -         |
| MAHLE, Inc.                                                                                                                                                                   | 386              | 120                         | 24                 | 90                                 | 816             | 157      | 20         | -         | -        | -        | -          | 103       | -         |
| MAHLE Motorkomponenten GmbH                                                                                                                                                   | 61               | 20                          | 41                 | 145                                | -               | -        | -          | -         | 535      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Motorkomponenten Schweiz AG                                                                                                                                             | -                | -                           | -                  | -                                  | -               | -        | -          | -         | 130      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Technology, Inc.                                                                                                                                                        | 20               | 90                          | -                  | -                                  | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Metal Leve International N.V.                                                                                                                                           | 166.223          | 30                          | -                  | -                                  | 343.292         | 239      | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components Australia Pty Ltd.                                                                                                                                    | 18               | 90                          | 1                  | 60                                 | 81              | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 3         | -         |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation                                                                                                                                     | 763              | 120                         | 1.101              | 60                                 | 2.245           | -        | -          | -         | 439      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Sistemas de Filtracion S.L.                                                                                                                                             | -                | -                           | 2                  | 60                                 | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 8         | -         |
| MAHLE Aftermarket GmbH                                                                                                                                                        | 3.323            | 90                          | 501                | 60                                 | 7.260           | -        | -          | -         | 1.204    | -        | -          | 126       | -         |
| MAHLE Bearings (Yingkou) Co., Ltd.                                                                                                                                            | 554              | 120                         | -                  | -                                  | 118             | -        | 1.504      | -         | -        | -        | 1.093      | -         | -         |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.                                                                                                                                   | 293              | 120                         | -                  | -                                  | 617             | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.                                                                                                                                       | -                | -                           | 321                | 75                                 | 9               | -        | -          | -         | 1.270    | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Vöcklabruck GmbH                                                                                                                                                        | 1.825            | 90                          | -                  | -                                  | 6.936           | -        | 73         | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Trading Shanghai Co., Ltd.                                                                                                                                              | -                | -                           | 9                  | 3                                  | -               | -        | -          | -         | 182      | -        | -          | 27        | -         |
| MAHLE Powertrain Ltd.                                                                                                                                                         | 36               | 20                          | -                  | -                                  | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Aftermarket SAS                                                                                                                                                         | -                | -                           | 2                  | 24                                 | -               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | 7         | -         |
| MAHLE Brockhaus GmbH                                                                                                                                                          | -                | -                           | 2                  | 110                                | -               | -        | -          | -         | 553      | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Clevite Inc.                                                                                                                                                            | 103              | 90                          | 106                | 75                                 | 28              | 173      | -          | -         | -        | -        | 2          | 126       | -         |
| MAHLE Engine Components USA, Inc.                                                                                                                                             | 2.074            | 90                          | -                  | -                                  | 4.154           | -        | -          | -         | 5        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components (Chongging) Co., Ltd.                                                                                                                                 | -                | -                           | -                  | -                                  | 55              | -        | 29         | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd.                                                                                                                                                  | 59               | 60                          | 273                | 50                                 | 175             | -        | -          | -         | 1.805    | -        | 2.051      | -         | -         |
| MAHLE International GmbH                                                                                                                                                      | 3                | 60                          | -                  | -                                  | 2               | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Pistoni Italia SPA                                                                                                                                                      | 44               | 90                          | -                  | -                                  | 73              | -        | -          | -         | 54       | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Composants Moteur France                                                                                                                                                | 11               | 30                          | 4                  | 30                                 | 12              | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| Glacier Vendervell Italy S.r.l.                                                                                                                                               | -                | -                           | -                  | -                                  | 10              | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         | -         |
| MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.                                                                                                                                   | 499              | 120                         | -                  | -                                  | 1.549           | -        | -          | -         | -        | -        | -          | -         |           |



| Continuação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| MAHLE Metal Leve S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CNPJ nº 60.476.884/0001-87 – Companhia Aberta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ademais, a Portaria Conjunta da RFB nº 13 de 19 de novembro de 2009, prorrogou os prazos para consistência de impugnação ou recursos administrativos ou de ação judicial de que trata o caput do artigo 13 e o § 4º do artigo 32 da Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 6, de 2009, para a data inicial de 28 de fevereiro de 2010, mas com prorrogações subsequentes. Tendo em vista esta situação, a Administração da controlada definirá em data subsequente à divulgação destas demonstrações contábeis, quais consistências de recursos administrativos e ações judiciais serão realizadas em razão da adesão aos termos da Lei nº 11.941/09, bem como, aguardar a homologação do processo com a Receita Federal do Brasil.      |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| a) Capital social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| O capital social, subscrito e integralizado, está representado pelas seguintes quantidades de ações, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2009 e 2008:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Quantidade de ações |              | 2009          |              | 2008         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ações ordinárias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                     |              | 53.650        |              | 62.256       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ações preferenciais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                     |              | (2.683)       |              | (3.113)      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total das ações emitidas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                     |              | 50.967        |              | 59.143       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| As ações preferenciais da Companhia não têm direito a voto, sendo a elas assegurada prioridade de reembolso de capital e no pagamento de dividendos mínimos não cumulativos. Estas ações adquirirão o direito a voto se a Companhia, por um prazo de três anos consecutivos, deixar de pagar os dividendos mínimos a que fazem jus, nos termos do Estatuto Social. Além disso, as ações preferenciais têm assegurado o direito de dividendos de valor superior a 10% aos que forem atribuídos às ações ordinárias.                                                                                                                                                                                                              |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| b) Remuneração aos acionistas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de dividendo mínimo anual de 25% do lucro líquido do exercício, conforme determina o Estatuto Social. A remuneração aos acionistas foi apurada da seguinte forma:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lucro líquido do exercício                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                     |              | 2009          |              | 2008         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Reserva legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              | (2.683)       |              | (3.113)      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Base de cálculo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                     |              | 50.967        |              | 59.143       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Distribuição aos acionistas:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Juros sobre o capital próprio de R\$ 32.913, líquidos do imposto de renda, pagos parcialmente em 23 de dezembro de 2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                     |              | 28.558        |              | -            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Juros sobre o capital próprio de R\$ 31.965, líquidos do imposto de renda, pagos parcialmente em 22 de dezembro de 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                     |              | -             |              | 27.695       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dividendos do lucro do ano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                     |              | 28.558        |              | 27.695       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Juros sobre o capital próprio/dividendos por ação em reais:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Preferenciais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              | R\$ 1,121805  |              | R\$ 1,089518 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ordinárias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                     |              | R\$ 1,019823  |              | R\$ 0,990471 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A importância correspondente aos juros sobre o capital próprio foi computada na determinação do valor dos dividendos obrigatórios dos exercícios de 2009 e 2008, em conformidade com o artigo 7º do Estatuto Social.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| c) Reserva de lucros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Reserva legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Foi constituída nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado ou 30% do capital social somadas as reservas de capital. Após esses limites, as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente pode ser utilizada para aumento do capital social ou para absorção de prejuízos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Reserva de lucros para expansão e modernização                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital em conformidade com o artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações. Na proposta de destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2009, está prevista a retenção de lucros no montante de R\$ 18.054 (R\$ 27.178 em 2008), destinado a atender aos investimentos estabelecidos para o próximo exercício, a serem deliberados em Assembleia Geral de Acionistas prevista para ocorrer em abril de 2010.                                                                                                                                                                                                                                |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2009 aprovou as destinações ora propostas pela Administração da Companhia referente às demonstrações contábeis da controladora e consolidada do exercício findo em 31 de dezembro de 2008.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| d) Destinação do lucro do exercício                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| O lucro líquido do exercício teve a seguinte destinação:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Lucro líquido do exercício                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                     |              | 2009          |              | 2008         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Reservas de lucros:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                     |              | 53.650        |              | 62.256       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                     |              | (2.683)       |              | (3.113)      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Distribuição de lucros:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Juros sobre o capital próprio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |              | (32.913)      |              | (31.965)     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                     |              | 18.054        |              | 27.178       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Saldo proposto para ser transferido à conta específica de Reserva para expansão e modernização                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                     |              | (18.054)      |              | (27.178)     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 21. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Controladora        |              | Consolidado   |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 2009                | 2008         | 2009          | 2008         |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Despesas financeiras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Juros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | (44.684)            | (32.092)     | (59.884)      | (41.044)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variações monetárias passivas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | (10.933)            | (11.717)     | (12.691)      | (11.971)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variações cambiais passivas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | (48.002)            | (39.107)     | (68.459)      | (72.957)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Outras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | (775)               | (861)        | (2.595)       | (5.432)      |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | (104.394)           | (83.777)     | (143.629)     | (131.404)    |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Receitas financeiras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Juros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 10.730              | 7.967        | 13.562        | 10.282       |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variações monetárias ativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 1.947               | 362          | 1.947         | 364          |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variações cambiais ativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 9.657               | 112.762      | 26.376        | 139.116      |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Outras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 145                 | 138          | 244           | 144          |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 22.479              | 121.229      | 42.129        | 149.906      |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Subtotal de receitas e despesas financeiras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | (81.915)            | 37.452       | (101.500)     | 18.502       |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variação cambial com derivativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Perdas com derivativos sobre Empréstimos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | -                   | (11.977)     | -             | (11.966)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Resultado com derivativos (Exportações/ Importações)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 41.413              | (56.982)     | 42.850        | (58.331)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 41.413              | (68.959)     | 42.850        | (70.297)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Perdas com derivativos sobre Commodities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | (6.032)             | (11.984)     | (6.032)       | (11.984)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Resultado com derivativos sobre receitas de exportação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 843                 | (32.322)     | 2.990         | (34.776)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Subtotal com instrumentos financeiros derivativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 36.224              | (113.265)    | 39.808        | (117.057)    |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Resultado financeiro, líquido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | (45.691)            | (75.813)     | (61.692)      | (98.555)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| No exercício de 2009, os valores de ganho no montante de R\$ 36.224 (perda de R\$ 113.265 em 31 de dezembro de 2008) na controladora e R\$ 39.808 (perda de R\$ 117.057 em 31 de dezembro de 2008) no consolidado, referentes a resultados de operações com derivativos, são decorrentes da política de administração financeira adotada desde 2007, de proteção contra as oscilações: a) nos preços de commodities no mercado internacional; b) nas taxas de câmbio de ativos e passivos denominados em moeda estrangeira; e c) nas operações futuras sobre receitas de exportação, conforme mencionado na nota explicativa nº 23.                                                                                             |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Controladora        |              | Consolidado   |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 2009                | 2008         | 2009          | 2008         |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Outras receitas operacionais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ganhos na alienação de bens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 522                 | 1.836        | 636           | 2.190        |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Impostos recuperados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 1.158               | 16.124       | 1.490         | 17.010       |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Recuperação de perdas em sinistros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 1.163               | -            | 1.226         | 35           |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Outras receitas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 2.449               | 1.261        | 7.112         | 4.765        |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 5.292               | 19.221       | 10.464        | 24.000       |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Outras despesas operacionais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisão de impairment de intangível                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | (5.112)             | -            | (5.352)       | -            |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisões para contingências e fiscais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 11.198              | (7.484)      | 11.281        | (14.845)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisão para garantia da qualidade de produtos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | (888)               | (1.875)      | (4.821)       | (6.369)      |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisão para passivo ambiental                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | (150)               | (356)        | (1.149)       | (952)        |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisões diversas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 140                 | (1.148)      | (2.830)       | (4.711)      |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisão para perdas com produtos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 12.734              | (18.462)     | 14.770        | (20.153)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | (439)               | 2.571        | (2.212)       | 2.276        |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Outras despesas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | (4.823)             | (7.025)      | (13.092)      | (14.586)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 12.660              | (33.779)     | (3.405)       | (59.340)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 17.952              | (14.558)     | 7.059         | (35.340)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, registrados em contas patrimoniais que se destinam a atender suas necessidades operacionais, bem como a reduzir sua exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito, de moeda, de taxa câmbio e decorrentes da mudança de preços de commodities de materiais metálicos empregados na fabricação de seus produtos e de taxa de juros. As atividades de gerenciamento desses riscos segue uma política formal estabelecida que inclui sistemas de controle e determinação de limite das posições sob gestão da Administração. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Em 31 de dezembro de 2009 a composição dos saldos com impactos relacionados a instrumentos financeiros derivativos, de acordo com os critérios de reconhecimento e mensuração previstos no Pronunciamento Técnico OCPC 3 por rubrica das demonstrações contábeis é como segue:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 31.12.2009          |              | 31.12.2008    |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Contro-ladora       | Conso-lidado | Contro-ladora | Conso-lidado |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Resultado com Derivativos sobre Commodities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Provisões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Operações sobre Commodities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | (464)               | (464)        | (11.487)      | (11.487)     |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Reversão da Provisão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 11.487              | 11.487       | 2.923         | 2.923        |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Efeito Caixa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                     |              |               |              |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Operações sobre Commodities                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | (17.055)            | (17.055)     | (3.420)       | (3.420)      |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Continuação

MAHLE Metal Leve S.A.

CNPJ nº 60.476.884/0001-87 – Companhia Aberta

MAHLE

Driven by performance

LEVES

BRUNOX

LEVE4

BRUNOX

Em Boa Companhia

Prêmio de Reconhecimento pelo Setor de Serviços

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  |  | Valor de Referência (Valor Justo de Mercado) |          | Controladora Consolidado |          |
|--|--|----------------------------------------------|----------|--------------------------|----------|
|  |  | 31.12.09                                     | 31.12.08 | 31.12.09                 | 31.12.08 |

Posição Ativa  
*Commodities*

|              |          |                |                 |                |                 |
|--------------|----------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Unibanco     | Alumínio | (164)          | (6.319)         | (164)          | (6.319)         |
| Itaú         | Cobre    | (46)           | (675)           | (46)           | (675)           |
| Unibanco     | Cobre    | (39)           | (6.154)         | (39)           | (6.154)         |
| Votorantim   | Cobre    | 22             | -               | 22             | -               |
| Bradesco     | Estanho  | (53)           | -               | (53)           | -               |
| Unibanco     | Estanho  | (49)           | (2.217)         | (49)           | (2.217)         |
| Itaú         | Níquel   | (234)          | (11.783)        | (234)          | (11.783)        |
| Unibanco     | Níquel   | (1.774)        | (21.529)        | (1.774)        | (21.529)        |
| <b>Total</b> |          | <b>(2.337)</b> | <b>(48.677)</b> | <b>(2.337)</b> | <b>(48.677)</b> |

**d) Risco de taxa de juros**  
A Companhia e suas controladas monitoram as flutuações das diversas taxas de juros atreladas aos seus ativos e passivos monetários e, em caso de aumento da volatilidade dessas taxas, pode vir a operar com derivativos com o objetivo de minimizar estes riscos.

**Hedge de Fluxo de Caixa Moeda:**  
**Quadro de Sensibilidade do Controladora sobre as Operações de Derivativos nas moedas Euro e USD em NDF's, sobre o saldo líquido entre Exportações/Importações a serem realizadas no ano de 2010**

| Cenário  | Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das operações | Valor USD (Milhares) Notional | Taxa média ponderada - Vencimento | Ajuste em R\$ Milhares | Taxa de câmbio EUR/BRL de Liquidação das operações |        | Valor Euro (Milhares) Notional | Taxa média ponderada - Vencimento | Ajuste em R\$ Milhares | Total Ajuste R\$ Milhares | Efeito total Ajustes no PL R\$ Milhares | Efeito líquido sobre o resultado R\$ Milhares |
|----------|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|--------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|
|          |                                                    |                               |                                   |                        | (Paridade USD/EUR 1,4500)                          | (USD)  |                                |                                   |                        |                           |                                         |                                               |
| Realista | 1,7900                                             | 41.838                        | 1,8574                            | 2.819                  | 2,5955                                             | 16.045 | 2,6783                         | 1.329                             | 4.147                  | 4.147                     | -                                       | -                                             |
| 25% Pior | 2,2400                                             | 41.838                        | 1,8574                            | (16.009)               | 3,2500                                             | 16.045 | 2,6783                         | (9.173)                           | (25.181)               | (25.181)                  | -                                       | -                                             |
| 50% Pior | 2,6900                                             | 41.838                        | 1,8574                            | (34.836)               | 3,9000                                             | 16.045 | 2,6783                         | (19.602)                          | (54.438)               | (54.438)                  | -                                       | -                                             |

**Quadro de Sensibilidade do Consolidado sobre as Operações de Derivativos nas moedas Euro e USD em NDF's, sobre o saldo líquido entre Exportações/Importações a serem realizadas no ano de 2010**

| Cenário  | Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das operações | Valor USD (Milhares) Notional | Taxa média ponderada - Vencimento | Ajuste em R\$ Milhares | Taxa de câmbio EUR/BRL de Liquidação das operações |        | Valor Euro (Milhares) Notional | Taxa média ponderada - Vencimento | Ajuste em R\$ Milhares | Total Ajuste R\$ Milhares | Efeito total Ajustes no PL R\$ Milhares | Efeito líquido sobre o resultado R\$ Milhares |
|----------|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|--------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|
|          |                                                    |                               |                                   |                        | (Paridade USD/EUR 1,3900)                          | (USD)  |                                |                                   |                        |                           |                                         |                                               |
| Realista | 1,7900                                             | 42.158                        | 1,8579                            | 2.862                  | 2,5955                                             | 16.125 | 2,6784                         | 1.336                             | 4.198                  | 4.198                     | -                                       | -                                             |
| 25% Pior | 2,2400                                             | 42.158                        | 1,8579                            | (16.109)               | 3,2500                                             | 16.125 | 2,6784                         | (9.218)                           | (25.327)               | (25.327)                  | -                                       | -                                             |
| 50% Pior | 2,6900                                             | 42.158                        | 1,8579                            | (35.080)               | 3,9000                                             | 16.125 | 2,6784                         | (19.699)                          | (54.780)               | (54.780)                  | -                                       | -                                             |

Como informativo, sobre o saldo líquido da exposição cambial entre as exportações e importações realizadas e em aberto em 31 de dezembro de 2009, foram aplicadas as mesmas taxas do quadro anterior, gerando os impactos líquidos (taxa de liquidação menos taxa de embarque das cambiais) demonstrados abaixo.

**Hedge de Valor Justo Moeda:**

|          |                                                   | Controladora                       |                          |       | Consolidado                        |                          |       |
|----------|---------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------|------------------------------------|--------------------------|-------|
|          | Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das Cambiais | Saldo Líquido de Exposição Cambial | *Taxa média das Cambiais | Total | Saldo Líquido de Exposição Cambial | *Taxa média das Cambiais | Total |
|          |                                                   |                                    |                          |       |                                    |                          |       |
| Realista | 1,7900                                            | 2.035                              | 1,8190                   | (59)  | 1.705                              | 1,8190                   | (50)  |
| 25% Pior | 2,2400                                            | 2.035                              | 1,8190                   | 857   | 1.705                              | 1,8190                   | 718   |
| 50% Pior | 2,6900                                            | 2.035                              | 1,8190                   | 1.772 | 1.705                              | 1,8190                   | 1.485 |

\* Taxa média de Embarque da Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial.  
Para as operações *swap* de compra de *commodities*, com exceção das operações de níquel, todas as demais (cobre, estanho e alumínio) apresentaram 100% de lastro para os vencimentos de 2009.

**Relatório e Parecer do Conselho Fiscal**

**Atribuições e Responsabilidades**  
A Administração da Mahle Metal Leve S.A. é responsável pela definição e pela implementação de sistemas de informações gerenciais que produzam as demonstrações financeiras, preparadas com observância da legislação societária, das práticas contábeis adotadas no Brasil e dos normativos pertinentes da Comissão de Valores Mobiliários. A Administração é, também, responsável pelos processos, pelas políticas e pelos procedimentos de controles internos que assegurem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos e a eliminação ou redução, a níveis aceitáveis, dos fatores de risco da empresa. A Auditoria Independente é responsável por examinar as demonstrações financeiras com vistas a emitir opinião sobre a aderência das mesmas aos princípios contábeis. Como resultado de seus trabalhos, a auditoria independente emite relatório de recomendações sobre procedimentos contábeis e controles internos, sem prejuízo de outros relatórios que também é incumbida de preparar, como os das revisões limitadas trimestrais. As funções do Conselho Fiscal estão descritas no artigo 28 do Estatuto Social, consoante as disposições contidas nos incisos II e VII do artigo 163, da Lei nº 6.404/76 e alterações da Lei nº 10.303/01.

**Atividades do Conselho Fiscal**  
O Conselho Fiscal reuniu-se durante o ano de 2009 e no primeiro trimestre de 2010 com os membros da Administração, auditores independentes e outros interlocutores. Dentre as matérias que demandaram mais atenção do Conselho Fiscal, destacam-se, em particular, discussões sobre: • Adequação ao novo ordenamento contábil societário brasileiro e aperfeiçoamento dos controles relacionados à geração dos relatórios financeiros, com destaque para análise das questões relativas a avaliação dos ágios provenientes da aquisição das empresas que resultaram na (i) Mahle Argentina S.A. (Estabelecimentos Metalúrgicos Edival S.A.) (ii) Mahle Hirschvogel Forjas S.A. (iii) Mahle Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. • Acompanhamento de questões relativas à gestão dos riscos de volatilidade e exposição em moedas estrangeiras e de “*commodities*” e os eventuais impactos nos negócios da empresa; e • Acompanhamento do processo de gestão financeira, com ênfase aos níveis de liquidez, prazos de amortização e custos financeiros. Com os auditores independentes, o Conselho reuniu-se para se informar sobre a política de manutenção da independência na execução dos trabalhos, a análise de risco de auditoria por eles efetuada, o planejamento dos trabalhos visando a estabelecer a natureza época e extensão dos principais procedimentos de auditoria selecionados, os possíveis pontos de atenção identificados e como seriam auditados. Ao término dos trabalhos de revisão limitada das Informações Trimestrais (ITR) aplicáveis, bem como dos trabalhos preliminares de auditoria de 31/12/2009 e no início dos trabalhos da respectiva fase final de 31/12/2009, foram rediscutidas, em reuniões específicas, as áreas de risco de auditoria remanescentes e os procedimentos de auditoria respectivos. Todos os pontos considerados relevantes foram abordados, com o intuito de se avaliar os riscos potenciais envolvendo as demonstrações financeiras e a mitigação de tais riscos mediante procedimentos de auditoria e controle.

**Conclusões**  
O Conselho Fiscal, baseado nos planejamentos apresentados pela Administração e pelos auditores independentes, e nas discussões subsequentes sobre os resultados, julga que todos os fatos relevantes que lhe foram dados a conhecer, pelos trabalhos efetuados e descritos neste relatório, estão adequadamente divulgados no Relatório da Administração e nas demonstrações financeiras auditadas relativas a 31/12/2009, recomendando sua aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas.

Mogi Guaçu, 17 de março de 2010.

**Parecer dos Auditores Independentes**

Aos Administradores e Acionistas da **MAHLE Metal Leve S.A.** Mogi Guaçu - SP

1. Examinamos o balanço patrimonial (controladora e consolidado) da MAHLE Metal Leve S.A. (“Companhia”) e empresas controladas em 31 de dezembro de 2009 e 2008, e as respectivas demonstrações dos resultados, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e dos valores adicionados correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis. Foram auditadas por outros auditores independentes as demonstrações contábeis da controlada MAHLE Metal Leve GmbH na qual a Companhia possui investimento em 31 de dezembro de 2009 e 2008, nos montantes de R\$ 9.395 mil e R\$ 21.360 mil, respectivamente, com resultado apurado por meio do método de equivalência patrimonial naquelas datas de R\$ 7.363 mil (perda) e R\$ 16.055 mil (ganho), respectivamente, e cujos ativos totais incluídos nas demonstrações contábeis consolidadas totalizam R\$ 10.141 mil e R\$ 37.161 mil em 31 de dezembro de 2009 e 2008, respectivamente. O parecer daqueles auditores independentes não contém ressalvas, e a nossa opinião, no que se relaciona com esse investimento é exclusivamente baseada no parecer daqueles auditores independentes.

2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia e empresas controladas; b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia e empresas controladas, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

3. Em nossa opinião e na opinião daqueles auditores independentes, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da MAHLE Metal Leve S.A. e empresas controladas em 31 de dezembro de 2009 e 2008, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa e os valores adicionados nas operações referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

São Paulo, 8 de fevereiro de 2010 (exceto pela nota explicativa nº 2.2, cuja data é 22 de março de 2010)

**BDO**

BDO Trevisan

BDO Trevisan Auditores Independentes

CRC 2SP013439/O-5

Esmir de Oliveira

Sócio-contador CRC 1SP109628/O-1

Os preços apresentados como mais prováveis pela Administração da Companhia e suas controladas para o exercício de 2010 são apresentados na tabela abaixo, sofrendo também uma deterioração de 25% e 50%.

**Hedge de Fluxo de Caixa Commodities:**  
**Análise de sensibilidade sobre resultado das operações de compra de contratos de swap de commodities - Controladora e Consolidado**

| Commodity                           | Volume de Toneladas | Preço de Liquidação - Vencimento | Preço Médio de Vencimento | Taxa de Câmbio USD/BRL de Liquidação das Operações | Ajuste Total R\$ Milhares | Total R\$ Milhares | Efeito Total de Ajustes no PL R\$ Milhares |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                     |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| <b>Níquel</b>                       |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| Realista                            | 270                 | 17.066                           | 21.413                    | 1,7900                                             | (2.101)                   | (1.167)            | (1.167)                                    |
| 25% Pior                            |                     | 13.653                           |                           | 2,2400                                             | (4.693)                   | (2.607)            | (2.607)                                    |
| 50% Pior                            |                     | 11.378                           |                           | 2,6900                                             | (7.289)                   | (4.049)            | (4.049)                                    |
| <b>Cobre</b>                        |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| Realista                            | 400                 | 6.982                            | 7.136                     | 1,7900                                             | (110)                     | (110)              | (110)                                      |
| 25% Pior                            |                     | 5.585                            |                           | 2,2400                                             | (1.389)                   | (1.389)            | (1.389)                                    |
| 50% Pior                            |                     | 4.654                            |                           | 2,6900                                             | (2.670)                   | (2.670)            | (2.670)                                    |
| <b>Alumínio</b>                     |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| Realista                            | 150                 | 2.180                            | 2.815                     | 1,7900                                             | (170)                     | (170)              | (170)                                      |
| 25% Pior                            |                     | 1.744                            |                           | 2,2400                                             | (360)                     | (360)              | (360)                                      |
| 50% Pior                            |                     | 1.453                            |                           | 2,6900                                             | (549)                     | (549)              | (549)                                      |
| <b>Estanho</b>                      |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| Realista                            | 49                  | 15.547                           | 16.791                    | 1,7900                                             | (109)                     | (109)              | (109)                                      |
| 25% Pior                            |                     | 12.438                           |                           | 2,2400                                             | (478)                     | (478)              | (478)                                      |
| 50% Pior                            |                     | 10.365                           |                           | 2,6900                                             | (847)                     | (847)              | (847)                                      |
| <b>Total</b>                        |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| Realista                            |                     |                                  |                           |                                                    | (6.920)                   | (1.557)            | (1.557)                                    |
| 25% Pior                            |                     |                                  |                           |                                                    | (2.490)                   | (4.834)            | (4.834)                                    |
| 50% Pior                            |                     |                                  |                           |                                                    | (11.355)                  | (8.115)            | (8.115)                                    |
| <b>Efeito Líquido (Hedge - CPV)</b> |                     |                                  |                           |                                                    |                           |                    |                                            |
| Realista                            |                     |                                  |                           |                                                    |                           | (933)              | (933)                                      |
| 25% Pior                            |                     |                                  |                           |                                                    |                           | (2.086)            | (2.086)                                    |
| 50% Pior                            |                     |                                  |                           |                                                    |                           | (3.240)            | (3.240)                                    |

**24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**  
Os benefícios a empregados concedidos pela Companhia e suas controladas referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e assim reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeriam tratamento contábil específico.  
Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2009, a Companhia e suas controladas concederam a seus empregados participação nos resultados com base em acordo sindical firmado, no montante de R\$ 14.053 (R\$ 24.609 em 2008), na controladora e de R\$ 15.565 (R\$ 22.192 em 2008), no consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguiram as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: (i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; (ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas; previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e (iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

**25. PLANO DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - CONTRIBUIÇÃO DEFINIDA**  
Em setembro de 2006, a Companhia e suas controladas aderiram a um plano de previdência privada PGBL, administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A., oferecendo a todos os empregados a opção de participar.  
As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento nas faixas salariais acima de R\$ 5.865,00, o percentual de contribuição varia de 2% a 4% por parte do empregado e Companhia e suas controladas. Para os empregados com faixas salariais abaixo de R\$ 5.865,00, a Companhia e suas controladas contribuíram conforme avaliação atuarial, para que na data de aposentadoria por tempo de contribuição (60 anos de idade), o empregado receba o valor de benefício, na forma de pagamento único, de um salário nominal para cada cinco anos de trabalho na Companhia e suas controladas. Anualmente, o administrador realiza avaliação atuarial do plano para determinar eventuais ajustes nos níveis de contribuição.  
As contribuições da Companhia e suas controladas e dos empregados iniciaram-se a partir do mês de setembro de 2006 (exceto a controlada MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda. que iniciou as contribuições a partir de outubro de 2007), tendo a Companhia e suas controladas, contribuído com R\$ 2.944 em 2009 (R\$ 3.921 em 2008).

**26. SEGUROS**  
Em 31 de dezembro de 2009 e 2008, a Companhia e suas controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para os estoques, por valores considerados, pela Administração, suficientes para cobrir eventuais perdas.

Conselho de Administração

**EFETIVOS**  
Peter Paul Wilhelm Grunow  
Presidente

**Claus Hoppen**  
Heinz Konrad Junker  
Bernhard Volkmann  
Mauro Fernando Maria Arruda

**SUPLENTES**  
Liliana Faccio Novaretti  
Márcio de Oliveira Santos  
Vicente Roberto de Andrade Vietri  
Coaraci Nogueira do Vale  
Marco Aurélio Rogeri Armelin

Diretoria

**Claus Hoppen**  
Diretor-Presidente

**Thomas José Carlos Klein**  
José Milton Magri Laugênio

**Axel Erhard Brod**  
Diretor Vice-Presidente e  
Diretor de Relações com Investidores

**Ricardo Simões de Abreu**  
Marcelo Benevenuto Jardim

Conselho Fiscal

**EFETIVOS**  
Aloisio Kok  
Paulo Roberto Simões da Cunha  
Hans-Georg Schneider

**SUPLENTES**  
Alexandre Luiz Oliveira Toledo  
Dimas Lazarini Silveira Costa  
Nancy Rosa Policelli

Responsável Técnico

**Edson Marcos Petri**  
Gerente de Contabilidade e de Tributos Diretos - Contador - CRC 1 SP 110869/O-8

# MAHLE Metal Leve S.A.

CNPJ nº 60.476.884/0001-87 – Companhia Aberta

# MAHLE

Driven by performance



## Relatório da Administração - 2009

### Prezados Acionistas

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Companhia submete à apreciação dos acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2009.

### 1 - CENÁRIO MACROECONÔMICO

A forte retração no ritmo da atividade econômica internacional, por conta dos reflexos negativos da crise global, que se estabeleceu a partir do final do terceiro trimestre de 2008 e se agravou no início de 2009, causou profunda desaceleração nos investimentos e nas atividades do setor industrial em âmbito mundial.

No entanto, o cenário foi se modificando principalmente nas economias em desenvolvimento, que apresentaram reação mais rápida de recuperação, incluindo o Brasil. O mesmo não ocorreu nos países desenvolvidos, e Estados Unidos e União Européia continuaram demonstrando fragilidade diante do contexto econômico global. Conforme dados publicados, as principais economias encerraram o ano de 2009 com expressiva retração.

Nesse contexto, os efeitos da crise global vieram a atingir o Brasil mais intensamente nos primeiros meses do ano, apresentando queda expressiva na produção industrial do País, agravada pelos significativos ajustes de estoques de veículos. A partir da segunda metade de 2009, houve uma melhora sensível nas principais atividades, e em especial nos setores de bens de consumo duráveis e semiduráveis, favorecidos pelas medidas de incentivo ao consumo introduzidas pelo governo federal, entre elas: a isenção e a redução da alíquota de IPI para alguns produtos, e a redução paulatina da taxa básica de juros da economia, ocasionando uma rápida reação na demanda doméstica. Embora o baixo nível de demanda no mercado externo em 2009 tenha comprometido substancialmente a produção e as exportações de manufaturados brasileiros.

Em 2009, as exportações registraram uma retração de 22%, sendo: 27% em manufaturados, 23% em semimanufaturados, e 14% em *commodities* e matérias-primas. As importações registraram queda de 25% em relação a 2008. Apesar da redução significativa no volume das transações correntes, a balança comercial permaneceu estável em US\$ 24,6 bilhões (US\$ 25,0 bilhões em 2008).

Apesar de a economia brasileira crescer 2% no último trimestre do ano, segundo dados do IBGE, o PIB de 2009 registrou uma redução de 0,2%, bem inferior aos 5,1% apresentados em 2008. A partir do início de 2009, o Banco Central iniciou uma série de cortes na taxa básica de juros da economia (Selic), processo interrompido em julho, passando de 13,75% a.a. no final de 2008 para 8,75% a.a. em 31.12.2009, registrando historicamente o mais baixo nível. A inflação medida pelo IPCA encerrou o ano em 4,31%, inferior à taxa de 5,90% a.a. de 2008. O dólar norte-americano, após uma trajetória de alta provocada pela crise global, apresentou grande instabilidade e sucessivas quedas, saindo de R\$ 2,34 no final de 2008 para R\$ 1,74 no término do exercício de 2009, com uma queda de 25,6%.

O ano foi marcado por boa recuperação no mercado de capitais. Com os efeitos da crise internacional, o mercado acionário brasileiro iniciou 2009 em baixa, respondendo rapidamente com o reaquecimento da economia brasileira a partir do segundo trimestre, e terminou perto das máximas históricas do Índice Bovespa, com alta de 82,7%, e fechando o ano com 68.588 pontos (37.550 pontos em dezembro de 2008 no auge da crise).

### 2 - DESEMPENHO DO SETOR DE AUTOPEÇAS BRASILEIRO

O faturamento total do setor de autopeças em 2009 foi de US\$ 31,7 bilhões, registrando queda de 19% em relação ao exercício de 2008.

De acordo com estudos do Sindipeças, em 2009 as exportações brasileiras de autopeças para 176 países somaram US\$ 6,6 bilhões, volume 34% inferior ao de 2008. As importações de 138 países caíram 28%, passando a US\$ 9,1 bilhões. O déficit comercial no período foi de aproximadamente US\$ 2,5 bilhões, mantendo-se basicamente no mesmo nível de 2008.

As exportações de autopeças brasileiras para Argentina, que representaram 34% do total exportado em 2009, registraram uma queda de 22% em relação a 2008. As importações da Argentina apresentaram queda de 20% e representaram 11% do total das importações de autopeças.

### 3 - DESEMPENHO DO SETOR AUTOMOBILÍSTICO BRASILEIRO

As vendas de veículos ao mercado interno em 2009 superaram as expectativas das montadoras, e o setor apresentou um crescimento no segmento de veículos leves, impulsionado por uma série de fatores, entre os quais: incentivos fiscais do governo federal, aumento da renda das classes C e D, reativação do crédito, e retorno dos prazos mais longos de financiamento, bem como pela confiança dos consumidores.

Entretanto, a trajetória de crescimento nas vendas ao mercado interno não ocorreu com a mesma intensidade na produção de veículos, em virtude do nível de estoques existentes de 2009 e dos reflexos da crise global no primeiro semestre do ano.

Apesar da retomada nas vendas no segmento de automóveis de passageiros, observada a partir do segundo semestre, os incentivos governamentais não foram suficientes para promover uma rápida recuperação no segmento de veículos pesados, em decorrência da retração dos investimentos no setor industrial brasileiro em decorrência da crise.

#### Vendas de veículos ao Mercado Interno – em unidades

As vendas de veículos nacionais ao mercado interno em 2009, incluindo veículos leves, caminhões e ônibus, totalizaram 2.652,4 mil unidades, representando um aumento de 8,5% em relação ao ano anterior. O destaque concentrou-se em veículos leves, que registrou aumento de 9,7%. Nos segmentos de caminhões e ônibus, as vendas apresentaram queda de 9,9% e 16,2%, respectivamente, em relação a 2008.

#### Vendas de veículos ao Mercado Externo – em unidades

As exportações brasileiras de veículos totalizaram 475,3 unidades, com queda de 35,3%, e de máquinas agrícolas, com queda de 51,1% em comparação a 2008. A queda expressiva no volume exportado é decorrente da retração no nível de atividade econômica nos principais mercados em que o setor atua, embora alguns mercados compradores do País começaram a mostrar ligeira melhora, principalmente a Argentina e o Equador, a partir do segundo semestre.

#### Produção de veículos

Em 2009 a produção total de veículos foi de 3.182,6 mil unidades, o que representou uma queda de 1% no comparativo com os 3.216,0 do ano anterior, constituindo-se de uma diminuição de 13,6% no primeiro semestre e de um aumento de 12,9% no segundo semestre, em relação à iguais períodos de 2008.

As medidas anunciadas pelo governo federal, para impulsionar as vendas no mercado interno, ajudaram a alavancar a produção de veículos leves. Entretanto, o aumento na produção de veículos não ocorreu devido ao alto nível de estoques nos pátios das montadoras e concessionárias no final de 2008, associado à queda de vendas no mercado externo em todos os segmentos, bem como ao recuo expressivo das vendas ao mercado interno nos segmentos de caminhões e ônibus, ocorrido com maior intensidade no primeiro semestre de 2009.

No segmento de máquinas agrícolas autotimizas, a produção sofreu os reflexos da crise, com a consequente redução do nível de investimentos no setor agrícola até meados do ano, encerrando o período com queda de 22,4% em relação a 2008.

#### Variação percentual por trimestre - Produção por segmento

| Produção                                       | 1º trim.       | 2º trim.       | 3º trim.      | 4º trim.     | Variação % (2009 x 2008) |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------------------|
| Veículos leves (automóveis e comerciais leves) | (15,7%)        | (9,4%)         | (6,6%)        | 50,4%        | 0,7%                     |
| Caminhões                                      | (34,9%)        | (30,2%)        | (37,2%)       | 0,5%         | (26,1%)                  |
| Ônibus                                         | (25,0%)        | (34,9%)        | (24,8%)       | 7,3%         | (21,8%)                  |
| <b>Total de autoveículos</b>                   | <b>(16,8%)</b> | <b>(10,7%)</b> | <b>(8,5%)</b> | <b>46,5%</b> | <b>(1,0%)</b>            |
| Máquinas agrícolas autotimizas                 | (23,0%)        | (34,1%)        | (26,0%)       | (6,5%)       | (22,4%)                  |

#### Importação de veículos

O mercado de veículos importados apresentou alta expressiva em relação às vendas de veículos nacionais, totalizando 488,9 mil unidades, com crescimento de 30% em relação a 2008. Esse aumento se deve a uma série de fatores, tais como: reaquecimento mais rápido da economia brasileira em relação às demais economias, negociações de preços entre a rede de distribuidores junto as matrizes das montadoras, sucessivas promoções nas vendas de veículos importados, bem como da inversão na trajetória do câmbio, com a decorrente desvalorização do dólar norte-americano frente à moeda brasileira.

### 4 - DESEMPENHO ECONÔMICO E DO SETOR AUTOMOTIVO NA ARGENTINA

Em 2009, os efeitos da crise financeira internacional agravaram ainda mais a atividade econômica na Argentina. O país apresentou ao longo do ano recessão, inflação alta, desemprego crescente, problemas de financiamento, deterioração fiscal, pressão tributária recorde e fuga de capitais. O nível de atividade econômica diminuiu, e o setor de autopeças foi duramente afetado pelo declínio no volume de vendas, tanto no mercado interno quanto externo. No final de 2008, o governo argentino pôs em vigência um plano de incentivo, através de linhas de crédito para a compra de veículos novos, porém, não obteve êxito ao longo do exercício de 2009, em virtude dos requisitos burocráticos e custos desses financiamentos. Em 2009 não foram adotadas outras medidas governamentais no setor automotivo. Dados preliminares do Banco Mundial indicam retração na economia Argentina de 2,2%.

A indústria automobilística argentina fechou o ano com uma produção de 512,9 mil unidades, com queda de 14% em relação a 2008. As vendas ao mercado interno totalizaram de 198,7 mil unidades, com queda de 16,7%. As exportações argentinas apresentaram uma recuperação a partir do meio do ano de 2009, impulsionadas pelos veículos exportados para o Brasil (285,1 mil unidades), correspondendo a 88,4% no total das vendas ao mercado externo (322,5 mil unidades).

### 5 - DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO DA COMPANHIA

Em 2009 a Companhia enfrentou duros desafios nos diversos mercados em que atua e nos seus principais segmentos de negócios, em decorrência das incertezas nos rumos da economia, principalmente no início do ano, face à intensidade dos efeitos da crise global. Para enfrentar esses desafios, a Administração da Companhia adotou medidas com o objetivo de amenizar esses efeitos abrangendo, entre outras: forte redução de custos em todos os seus processos produtivos e administrativos e racionalização da produção, visando à proteção da liquidez e fluxo de caixa, bem como um programa agressivo de redução de estoques.

Alada a esse plano de ação, a Administração da Companhia e de suas controladas adequou em 2009 o número de colaboradores aos níveis de produção, tendo implementado acordos coletivos para redução de jornada de trabalho, suspensão temporária de contratos de trabalho e férias coletivas. Tais medidas visaram, principalmente, o ajustamento dos quadros aos níveis atuais de demanda.

Essas ações adotadas, em conjunto, pela Companhia possibilitaram reverter no segundo semestre a perda de desempenho operacional obtida no primeiro semestre, fechando o exercício de 2009 com um resultado positivo, embora menor em relação ao ano anterior.

#### Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas consolidada em 2009 foi de R\$ 1.539,6 milhões, representando uma queda de 17,5% quando comparada aos R\$ 1.866,6 milhões apresentados em 2008. Essa queda se deve ao recuo expressivo nas vendas, no mercado externo e interno, nos segmento de veículos pesados e máquinas agrícolas, em decorrência de uma trajetória mais lenta de recuperação no ritmo de crescimento econômico global, resultando da redução expressiva na produção de veículos no início do ano, em decorrência da crise.

|                 | 1º trim. 09  | 2º trim. 09  | 3º trim. 09  | 4º trim. 09  | R\$ milhões    |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Mercado Interno | 228,6        | 266,2        | 303,5        | 307,9        | 1.106,2        |
| Mercado externo | 105,0        | 94,8         | 121,6        | 112,0        | 433,4          |
| <b>Total</b>    | <b>333,6</b> | <b>361,0</b> | <b>425,1</b> | <b>419,9</b> | <b>1.539,6</b> |

Com o reaquecimento gradativo do nível da atividade econômica do País e uma reação mais positiva na demanda interna a partir de meados do ano, as vendas da Companhia apresentaram uma curva ascendente ao longo do ano.

#### Vendas ao mercado interno

As vendas líquidas ao mercado interno no consolidado apresentaram uma queda de 6,7% em relação ao ano anterior, totalizando o montante de R\$ 1.106,2 milhões (R\$ 1.185,8 milhões em 2008), constituindo-se de reduções de 10% no mercado de equipamento original e de 2% no mercado de peças para reposição.

No mercado de equipamento original a queda nas vendas está associada principalmente à redução na produção de veículos de linha leve no início do ano, por conta dos altos níveis de estoque no último trimestre de 2008, resultando numa diminuição expressiva no fornecimento para o setor

automobilístico e à redução nos segmentos de veículos pesados e de máquinas agrícolas. A partir do segundo semestre, esse mercado voltou a indicar uma trajetória ascendente, resultado das condições econômicas mais favoráveis, e do reaquecimento do setor automotivo, beneficiado pela prorrogação da redução da alíquota do IPI.

No segmento de peças para reposição houve uma reação expressiva nas vendas a partir de meados do ano, em decorrência de vários fatores, entre os quais: aquecimento na economia do país, resultando em uma recuperação nos serviços de transportes; aumento da frota circulante de veículos, que vem batendo recordes a cada ano; programas do Governo de apoio à aquisição de bens de capital usado, especificamente caminhões e da Inspeção veicular introduzida em 2009, resultando em aquecimento nas vendas de motores e suas partes e peças.

#### Receita líquida de vendas no mercado interno por trimestre em 2009

|                      | 1º trim. 09  | 2º trim. 09  | 3º trim. 09  | 4º trim. 09  | R\$ milhões    |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Equipamento original | 136,4        | 158,5        | 181,3        | 185,7        | 661,9          |
| Reposição            | 84,2         | 74,6         | 100,3        | 89,9         | 349,0          |
| <b>Total</b>         | <b>228,6</b> | <b>266,2</b> | <b>303,5</b> | <b>307,9</b> | <b>1.106,2</b> |

As vendas totais ao mercado interno comparadas com o segundo semestre de 2009 em relação ao semestre imediatamente anterior, apresentaram um aumento de 23,6%, composto de acréscimo de 24,5% no mercado de equipamento original e de 22,2% no de peças para reposição, demonstrando recuoção após a crise.

#### Vendas ao mercado externo

As vendas ao mercado externo no consolidado foram de R\$ 433,4 milhões, com uma queda de 36,3% em relação a 2008, com reduções de 38,8% no mercado de equipamento original e de 23,8% no mercado de peças para reposição.

#### Receita líquida de vendas no mercado externo por trimestre em 2009

|                      | 1º trim. 09  | 2º trim. 09 | 3º trim. 09  | 4º trim. 09  | R\$ milhões  |
|----------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Equipamento original | 84,2         | 74,6        | 100,3        | 89,9         | 349,0        |
| Reposição            | 20,8         | 20,2        | 21,3         | 22,1         | 84,4         |
| <b>Total</b>         | <b>105,0</b> | <b>94,8</b> | <b>121,6</b> | <b>112,0</b> | <b>433,4</b> |

A partir do segundo semestre observa-se uma reação mais positiva principalmente nas vendas no mercado de equipamento original, demonstrando uma retomada de crescimento, embora ainda bem abaixo da média dos trimestres de 2008. Portanto, quando se compara às vendas do primeiro semestre de 2009 em relação ao semestre imediatamente anterior, as mesmas apresentaram aumento de 16,9%, sendo de 19,8% no mercado de equipamento original e de 5,9% no mercado de peças para reposição.

Em 2009 a participação das vendas ao mercado externo no consolidado correspondeu a 28% da receita líquida de vendas consolidada (36% em 2008).

A receita líquida de vendas consolidada no mercado externo, de equipamento original e de peças para reposição, quando analisada em dólares norte-americanos, apresentou uma queda de 43,7%, correspondendo a US\$ 220,1 milhões (US\$ 390,6 milhões em 2008).

#### Margem bruta

O resultado bruto consolidado em 2009 totalizou R\$ 340,7 milhões, registrando redução de 28,8% em relação ao ano anterior. A margem bruta foi de 22,1%, e no mesmo período do ano anterior, a margem foi de 25,6%.

No primeiro semestre, a margem bruta sofreu fortemente os efeitos da queda no volume de vendas, e consequente falta de absorção dos custos fixos nas operações da companhia, bem como das medidas de reestruturação implementadas pela administração. Uma melhora na margem ocorreu a partir do segundo semestre, resultado da combinação do reaquecimento no mercado interno de equipamento original e de peças para reposição e dos efeitos dos ajustes operacionais promovidos pela Companhia para amenizar os efeitos da crise. Conforme a tabela abaixo, nota-se que a partir do segundo semestre do ano, a margem bruta retornou aos níveis registrados antes da entrada da crise global em 2008.

#### Margem bruta por trimestre

| Ano  | 1º trim. | 2º trim. | 3º trim. | 4º trim. | Acum. |
|------|----------|----------|----------|----------|-------|
| 2008 | 28,4%    | 27,7%    | 27,4%    | 17,7%    | 25,6% |
| 2009 | 15,3%    | 20,4%    | 26,6%    | 24,5%    | 22,1% |

#### Gestão financeira

#### Resultado financeiro líquido

|                                     | R\$ milhões   |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | Consolidado   |               |
|                                     | 2009          | 2008          |
|                                     | Variação      |               |
| Juros, líquido                      | (46,3)        | (30,8)        |
| Variações monetárias                | (10,7)        | (11,6)        |
| Exposição cambial líquida           | 0,8           | (4,1)         |
| Resultado derivativo de "overhedge" | (3,1)         | (46,8)        |
| Outras                              | (2,4)         | (5,3)         |
| <b>Resultado financeiro líquido</b> | <b>(61,7)</b> | <b>(98,6)</b> |

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 61,7 milhões, apresentando uma melhora em relação ao ano anterior de R\$ 36,9 milhões, decorrente principalmente do fato de que ao longo de 2008, foram contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de assegurar as exportações e importações, bem como os preços das *commodities*, com base no plano econômico projetado para 2009. Essas operações em função da crise econômica se demonstraram excessivas e foram provisionadas em 31 de dezembro de 2008. Em 2009 a Companhia alterou a sua política de *hedging* e tais efeitos negativos não se repetiram nesse exercício.

Os juros líquidos apresentaram aumento no primeiro semestre de 2009, em decorrência do custo de financiamentos, bem como do maior nível de endividamento.

#### Endividamento

O endividamento líquido consolidado totalizou R\$ 251,9 milhões em 31 de dezembro de 2009, com redução de 38,5% em relação aos R\$ 409,6 milhões registrados em 2008. Essa queda no endividamento foi decorrente dos esforços da Companhia de otimização de capital de giro, bem como de um programa agressivo de redução de custos e de investimentos, em resposta à retração na produção e vendas provocada pela crise global.

|                                     | R\$ milhões  |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | 31.12.09     | 31.12.08     |
| <b>Exigibilidades</b>               |              |              |
| Financiamentos                      | 420,2        | 557,6        |
| Cambiais descontadas                | -            | 15,8         |
| <b>Ativos</b>                       |              |              |
| Caixa/bancos/aplicações financeiras | 168,3        | 163,8        |
| <b>Endividamento líquido</b>        | <b>251,9</b> | <b>409,6</b> |

Em 2009, os financiamentos totalizaram R\$ 420,2 milhões, sendo 22% de curto prazo e 78% de longo prazo (em 2008, 77% e 23%, respectivamente, conforme o quadro abaixo). Esse alongamento nos prazos de vencimento dos financiamentos foi decorrente de renegociações junto às instituições financeiras no terceiro trimestre de 2009.

A política promovida pelo governo federal, através dos bancos oficiais, de aumentar a liquidez na economia através de linhas de crédito de longo prazo, com custos competitivos, permitiu que no terceiro trimestre a Companhia alterasse completamente o perfil de seu endividamento, tendo encerrado o exercício com índice de liquidez corrente de 2,12 (0,98 em 31.12.2008).

|            | Composição do Endividamento (%) |             |
|------------|---------------------------------|-------------|
|            | Curto Prazo                     | Longo Prazo |
| 31.12.2008 | 77                              | 23          |
| 31.12.2009 | 22                              | 78          |

### Síntese das Demonstrações dos Resultados

|                                               | R\$ milhões    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | Consolidado    |                |
|                                               | 2009           | 2008           |
| <b>Receita líquida de vendas</b>              |                |                |
| - Mercado interno                             | 1.106,2        | 1.185,8        |
| - Mercado externo                             | 433,4          | 680,8          |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.539,6</b> | <b>1.866,6</b> |
| <b>Resultado bruto</b>                        | <b>340,7</b>   | <b>475,5</b>   |
| - Margem bruta                                | 22,1%          | 25,6%          |
| <b>Resultado Operacional (antes dos JSCP)</b> | <b>86,3</b>    | <b>79,9</b>    |
| - Margem operacional                          | 5,6%           | 4,2%           |
| <b>Lucro líquido</b>                          | <b>53,7</b>    | <b>62,3</b>    |
| - Margem líquida                              | 3,5%           | 3,3%           |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>221,4</b>   | <b>258,7</b>   |
| - Margem EBITDA                               | 14,4%          | 13,9%          |

O resultado operacional, antes dos juros sobre o capital próprio, totalizou R\$ 86,3 milhões, com um acréscimo de 8% em relação ao ano anterior. A melhora no resultado foi decorrente do forte controle das despesas operacionais principalmente comerciais, administrativas e P&D. Sua participação na receitas líquida de vendas foi de 12%, 4 p.p. menor que em 2008.

#### Desempenho operacional medido pelo EBITDA

O desempenho operacional consolidado medido pelo EBITDA em 2009 foi de R\$ 221,4 milhões, representando um decréscimo de 14,4%, quando comparado com o total de R\$ 258,7 milhões obtidos em 2008. Entretanto, a margem do EBITDA em 2009 foi de 14,4%, representando um acréscimo de 0,5 p.p. em relação ao ano anterior.

#### Margem EBITDA

| 1º trim. 09 | 2º trim. 09 | 3º trim. 09 | 4º trim. 09 | 2009  | 2008  |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|-------|
| 5,7%        | 10,4%       | 18,9%       | 20,1%       | 14,4% | 13,9% |

#### Lucro líquido

A Companhia obteve um lucro líquido de R\$ 53,7 milhões. Esse resultado deve-se ao desempenho obtido no segundo semestre, que possibilitou reverter o resultado negativo apurado nos primeiros seis meses do ano, comentados abaixo.

**1º semestre** – Prejuízo líquido de R\$ 31,5 milhões, registrando queda no volume de vendas e produção, no mercado interno e externo, principalmente nos segmentos de veículos pesados e máquinas agrícolas, altos níveis de estoques de veículos no início do ano, bem como os efeitos do resultado nas operações com instrumentos financeiros em função da desvalorização da moeda nacional e da queda nos preços das *commodities*.

**2º semestre** – Lucro líquido de R\$ 85,1 milhões, em consequência das medidas extraordinárias adotadas pela Companhia, visando amenizar os efeitos da crise global já comentadas anteriormente; da adesão ao Programa de Recuperação Fiscal – REFIS previsto na Lei nº 11.941/09 (parcelamento de débitos tributários e redução significativa de multas e juros) que geraram impactos positivos no resultado; da recuperação nos mercados em que a Companhia atua; e em relação aos contratos com instrumentos financeiros derivativos, através da valorização da moeda nacional e subida gradual nos preços das *commodities*.

### 6 - INVESTIMENTOS

Os investimentos no ativo imobilizado em 2009 no consolidado totalizaram R\$ 36,0 milhões. Os recursos tiveram o seguinte foco: novos produtos, ferramentais, qualidade, pesquisa e desenvolvimento, tecnologia da informação e meio ambiente. A depreciação acumulada no mesmo período foi de R\$ 85,4 milhões.

### 7 - REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Em 2009, a Companhia distribuiu dividendos sob a forma de juros sobre o capital próprio (JCP), conforme Reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de dezembro de 2009, no montante bruto de R\$ 32,9 milhões, pagos a partir de 23 de dezembro de 2009, que depois de retidos os 15% de imposto de renda na fonte, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que se comprovaram imunes ou isentos, montou a R\$ 28,6 milhões.

#### Remuneração aos acionistas

|                                | 2009 | 2008 |
|--------------------------------|------|------|
| Juros sobre o capital próprio: |      |      |
| - Valor bruto                  | 32,9 | 32,0 |
| - Valor líquido do IR          | 28,6 | 27,7 |

### 8 - DESEMPENHO DAS AÇÕES

As ações preferenciais da Companhia, listadas na BM&F BOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, acompanharam o ritmo de recuperação do índice Bovespa, alta de 82,7%, conforme comentado no cenário macroeconômico, sendo transacionadas em 2.101 negociações, gerando um montante equivalente a R\$50,8 milhões. O preço unitário das ações preferenciais estava cotado a R\$ 25,00 no final de 2009, registrando um ganho de 47,1% em relação aos R\$ 17,00 por ação no início de 2009.

### 9 - PESQUISA & DESENVOLVIMENTO

Em junho de 2009, o Centro Tecnológico de Jundiá consolidou sua posição como um Centro de Pesquisas de característica altamente moderna e global. O término das instalações de um novo e moderno equipamento para avaliação de emissões, a operacionalização da única câmara semi-anecóica para avaliação de ruídos em motores no Brasil, bem como a instalação e funcionamento de um equipamento exclusivo, capaz de medir atrito diretamente em um motor à combustão, são exemplos desta consolidação. Outro ponto de diferenciação foi o estabelecimento de parcerias tecnológicas com universidades, fornecedores e clientes. Projetos em conjunto para estudo de tribologia em motores flex, utilização de combustíveis alternativos, assim como estudos com diferentes tecnologias de motores – como Injeção direta, foram iniciados em forma de projetos estruturados em 2009. Novos produtos foram lançados, tais como: Anel de Cromo com nano partículas de CBN (Nitreto Cúbico de Boro) o qual aumenta a vida útil de motores diesel é um dos exemplos de integração entre as áreas de desenvolvimento, vendas, e processo fabril. O novo Centro de Pesquisas e Desenvolvimento da MAHLE vem de maneira rápida e consistente, se estruturando para vencer os crescentes desafios tecnológicos impostos pelo mercado.

### 10 - RECURSOS HUMANOS

O efetivo de mão-de-obra da

MAHLE Metal Leve S.A.  
CNPJ nº 60.476.884/0001-87 – Companhia Aberta



| Balances Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de Reais) |                  |                  |                  |                  |                                                                                            |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ATIVO                                                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | PASSIVO                                                                                    | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|                                                                                | 2009             | 2008             | 2009             | 2008             |                                                                                            | 2009             | 2008             | 2009             | 2008             |
| <b>Circulante</b>                                                              |                  |                  |                  |                  | <b>Circulante</b>                                                                          |                  |                  |                  |                  |
| Disponibilidades e valores equivalentes (Nota 4)                               | 98.658           | 50.405           | 168.297          | 163.777          | Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                                                     | 49.538           | 336.308          | 92.195           | 426.791          |
| Contas a receber de clientes (Nota 5)                                          | 168.564          | 149.531          | 236.865          | 231.372          | Fornecedores (Nota 13)                                                                     | 35.255           | 44.305           | 53.936           | 65.495           |
| Contas a receber de partes relacionadas (Nota 8)                               | 109.267          | 203.249          | 35.200           | 67.357           | Impostos e contribuições a recolher                                                        | 15.319           | 9.299            | 18.853           | 11.423           |
| Cambiais descontadas                                                           | -                | (13.725)         | -                | (15.837)         | Salários, férias e encargos sociais a pagar (Nota 15)                                      | 32.191           | 42.225           | 43.415           | 51.989           |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                  | (3.617)          | (4.906)          | (6.369)          | (13.226)         | Perdas não realizadas com instrumentos financeiros derivativos (Nota 23)                   | 2.681            | 229.197          | 2.684            | 232.723          |
| Estoque (Nota 6)                                                               | 126.043          | 176.468          | 192.414          | 288.112          | Adiantamentos de clientes                                                                  | 1.874            | 1.719            | 2.733            | 3.114            |
| Impostos a recuperar (Nota 7)                                                  | 39.529           | 49.210           | 51.583           | 69.185           | Juros sobre o capital próprio a pagar                                                      | 43.816           | 22.523           | 44.387           | 23.751           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 9.c)                    | 20.734           | 93.349           | 23.534           | 96.708           | Contas a pagar a partes relacionadas (Nota 8)                                              | 14.879           | 14.061           | 20.372           | 32.820           |
| Dividendos e juros s/ o capital de controlada a receber (Nota 8)               | 1.184            | 16.803           | -                | -                | Proviss diversas (Nota 16)                                                                | 25.071           | 37.765           | 32.104           | 50.951           |
| Ganhos não realizados com instrumentos financeiros derivativos (Nota 23)       | 9.732            | -                | 9.926            | -                | Outras contas a pagar                                                                      | 20.118           | 15.719           | 28.905           | 21.125           |
| Outras contas a receber                                                        | 5.079            | 7.770            | 9.794            | 10.707           | <b>Total do passivo circulante</b>                                                         | <b>240.742</b>   | <b>753.121</b>   | <b>339.584</b>   | <b>920.182</b>   |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                               | <b>675.173</b>   | <b>728.154</b>   | <b>721.244</b>   | <b>898.155</b>   | <b>Não circulante</b>                                                                      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Não circulante</b>                                                          |                  |                  |                  |                  | Emprstimos e financiamentos (Nota 14)                                                     | 300.281          | 103.840          | 328.036          | 130.775          |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                                                |                  |                  |                  |                  | Provisão para passivo a descoberto de empresa controlada (Nota 10)                         | 1.190            | 300              | -                | -                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 9.c)                    | 44.899           | 53.029           | 58.606           | 69.098           | Provisão para garantias (Nota 17)                                                          | 9.002            | 8.411            | 9.975            | 9.169            |
| Impostos a recuperar (Nota 7)                                                  | 8.944            | 9.607            | 10.495           | 16.606           | Provisão para contingências e obrigações legais vinculadas a processos judiciais (Nota 18) | 72.717           | 81.633           | 93.491           | 101.468          |
| Outras contas a receber                                                        | 262              | 1.234            | 262              | 1.565            | Contribuição social a recolher (Nota 9.d)                                                  | 7.008            | 4.400            | 7.770            | 4.629            |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>                                       | <b>54.105</b>    | <b>63.870</b>    | <b>69.363</b>    | <b>87.269</b>    | Outras contas a pagar                                                                      | 65               | 65               | 9.778            | 10.172           |
| Investimentos em controladas (Nota 10)                                         | 77.297           | 74.437           | -                | -                | <b>Total do passivo não circulante</b>                                                     | <b>390.263</b>   | <b>198.649</b>   | <b>448.750</b>   | <b>256.213</b>   |
| Outros investimentos                                                           | 371              | 371              | 371              | 371              | <b>Fluxo de caixa das atividades de participação</b>                                       |                  |                  |                  |                  |
| Imobilizado (Nota 11)                                                          | 373.205          | 412.751          | 454.817          | 514.276          | Capital social                                                                             | 352.755          | 352.755          | 352.755          | 352.755          |
| Intangível (Nota 12)                                                           | 111.629          | 117.753          | 118.449          | 132.028          | Reservas de lucros                                                                         | 214.010          | 193.273          | 214.010          | 193.273          |
| Diferido                                                                       | 734              | 962              | 734              | 962              | Ajustes de avaliação patrimonial (Nota 23)                                                 | (828)            | (109.477)        | (828)            | (109.477)        |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                           | <b>617.341</b>   | <b>670.144</b>   | <b>643.734</b>   | <b>734.906</b>   | Ajustes acumulados de converso (Nota 2.3)                                                 | (4.428)          | 9.977            | (4.428)          | 9.977            |
| <b>Total do ativo</b>                                                          | <b>1.192.514</b> | <b>1.398.298</b> | <b>1.364.978</b> | <b>1.633.061</b> | <b>Total do patrimnio líquido</b>                                                         | <b>561.509</b>   | <b>446.528</b>   | <b>561.509</b>   | <b>446.528</b>   |
|                                                                                |                  |                  |                  |                  | <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                                            | <b>1.192.514</b> | <b>1.398.298</b> | <b>1.364.978</b> | <b>1.633.061</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

| Demonstração das Mutações do Patrimnio Líquido para os Exercícios Fndos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de Reais) |                    |               |                                      |                                  |                                  |                         |                |                |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|--|
| Saldos em 31 de dezembro de 2007                                                                                                  | Reservas de lucros |               |                                      |                                  | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros                  |                |                |  |
|                                                                                                                                   | Capital social     | Reserva legal | Reserva para expansão e modernização | Ajustes de avaliação patrimonial |                                  | acumulados de conversão | acumulados     | Total          |  |
| Ajuste de exercícios anteriores (Nota 2.3)                                                                                        | 352.755            | 50.770        | 107.921                              | -                                | -                                | -                       | -              | 511.446        |  |
| Constituição de ajustes de avaliação patrimonial, líquido do imposto de renda (Nota 23)                                           | -                  | -             | 4.291                                | -                                | -                                | (4.291)                 | -              | -              |  |
| Constituição de ajustes acumulados de conversão (Nota 2.3)                                                                        | -                  | -             | -                                    | (109.477)                        | -                                | -                       | -              | (109.477)      |  |
| Lucro líquido do exercício                                                                                                        | -                  | -             | -                                    | -                                | -                                | -                       | 14.268         | 14.268         |  |
| Destinação do lucro:                                                                                                              |                    |               |                                      |                                  |                                  |                         | 62.256         | 62.256         |  |
| Reserva legal (Nota 20.b)                                                                                                         | -                  | 3.113         | -                                    | -                                | -                                | -                       | (3.113)        | -              |  |
| Juros sobre o capital próprio (Nota 20.b)                                                                                         | -                  | -             | -                                    | -                                | -                                | -                       | (31.965)       | (31.965)       |  |
| Reserva para expansão e modernização                                                                                              | -                  | -             | 27.178                               | -                                | -                                | -                       | (27.178)       | -              |  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2008</b>                                                                                           | <b>352.755</b>     | <b>53.883</b> | <b>139.390</b>                       | <b>(109.477)</b>                 | <b>9.977</b>                     | -                       | <b>446.528</b> | <b>446.528</b> |  |
| Ajustes de avaliação patrimonial, líquido do imposto de renda (Nota 23)                                                           | -                  | -             | -                                    | 108.649                          | -                                | -                       | -              | 108.649        |  |
| Ajustes acumulados de converso (Nota 2.3)                                                                                        | -                  | -             | -                                    | -                                | -                                | (14.405)                | -              | (14.405)       |  |
| Lucro líquido do exercício                                                                                                        | -                  | -             | -                                    | -                                | -                                | -                       | 53.650         | 53.650         |  |
| Destinação do lucro:                                                                                                              |                    |               |                                      |                                  |                                  |                         | -              | -              |  |
| Reserva legal (Nota 20.b)                                                                                                         | -                  | 2.683         | -                                    | -                                | -                                | -                       | (2.683)        | -              |  |
| Juros sobre o capital próprio (Nota 20.b)                                                                                         | -                  | -             | -                                    | -                                | -                                | -                       | (32.913)       | (32.913)       |  |
| Reserva para expansão e modernização (Nota 20.c)                                                                                  | -                  | -             | 18.054                               | -                                | -                                | -                       | (18.054)       | -              |  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2009</b>                                                                                           | <b>352.755</b>     | <b>56.566</b> | <b>157.444</b>                       | <b>(828)</b>                     | <b>(4.428)</b>                   | -                       | <b>561.509</b> | <b>561.509</b> |  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

| Demonstração do Fluxo de Caixa para os Exercícios Fndos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de Reais) |              |          |             |          |                                                                                 |                  |               |                  |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                                                       | Controladora |          | Consolidado |          | Fluxo de caixa das atividades operacionais                                      | Controladora     |               | Consolidado      |                |
|                                                                                                                  | 2009         | 2008     | 2009        | 2008     |                                                                                 | 2009             | 2008          | 2009             | 2008           |
| Lucro líquido do exercício                                                                                       | 53.650       | 62.256   | 53.650      | 62.256   | Fluxo de caixa das atividades de investimentos                                  | 248.644          | 107.867       | 258.525          | 155.004        |
| <b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa proveniente das atividades operacionais</b>                 |              |          |             |          | <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                           |                  |               |                  |                |
| Depreciações e amortizações                                                                                      | 58.889       | 63.427   | 73.407      | 80.227   | Aumento de capital em controlada                                                | (35.924)         | (22.722)      | -                | -              |
| Resultado da equivalência patrimonial                                                                            | 14.026       | 2.030    | -           | -        | Caixa despendido na aquisição de controlada, líquido do caixa recebido          | (1.067)          | (40.394)      | (1.067)          | (37.847)       |
| Provisão para desvalorização de participação societária                                                          | 889          | 300      | -           | -        | Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos de controlada              | 21.124           | 10.069        | -                | -              |
| Ganhos com participação em investimentos                                                                         | (375)        | -        | -           | -        | Adições ao imobilizado                                                          | (24.755)         | (98.729)      | (33.305)         | (126.196)      |
| Participação dos acionistas não controladores                                                                    | -            | 7.157    | (4.257)     | -        | Adições ao intangível                                                           | (1.872)          | (6.848)       | (2.436)          | (10.851)       |
| Juros e variações cambiais e monetárias, líquidos                                                                | 52.402       | 32.015   | 62.891      | 40.958   | Adições ao diferido                                                             | -                | (283)         | -                | (283)          |
| Perdas com instrumentos financeiros derivativos                                                                  | (72.380)     | 55.223   | (75.388)    | 58.070   | Recebimento por vendas de ativo imobilizado                                     | 966              | 3.023         | 1.350            | 3.134          |
| Resultado na venda de ativo imobilizado                                                                          | (505)        | (1.238)  | (311)       | (658)    | Perdas realizadas com instrumentos financeiros derivativos                      | -                | (9.723)       | -                | (9.723)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                                 | 25.030       | (40.034) | 27.255      | (45.512) | Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos                         | (41.528)         | (165.607)     | (35.458)         | (181.766)      |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa                                                                     | (11.289)     | (285)    | (6.857)     | 3.343    | <b>Fluxo de caixa das atividades de participação</b>                            |                  |               |                  |                |
| Provisão para contingências e obrigações legais                                                                  | (19.517)     | (405)    | (20.260)    | 6.264    | Ingressos de participação                                                       | 474.421          | 481.084       | 597.246          | 609.090        |
| Provisão para garantias                                                                                          | 591          | 1.771    | 806         | 2.447    | Amortizações de principal de financiamentos                                     | (563.196)        | (314.385)     | (728.247)        | (398.980)      |
| Provisões diversas                                                                                               | (12.694)     | 20.473   | (18.847)    | 26.193   | Amortizações de juros de financiamentos                                         | (44.898)         | (27.391)      | (56.692)         | (29.093)       |
| Provisão para perdas com imobilizado e intangível                                                                | 5.332        | 334      | 7.446       | 334      | Cambiais descontadas                                                            | (13.725)         | (20.722)      | (15.837)         | (20.437)       |
|                                                                                                                  |              |          |             |          | Adiantamento de clientes                                                        | 155              | (1.951)       | (381)            | (2.664)        |
| <b>Decréscimo (acréscimo) nas contas de ativo</b>                                                                |              |          |             |          | Participação dos acionistas não controladores nos juros sobre o capital próprio | -                | -             | (2.359)          | -              |
| Contas a receber de clientes                                                                                     | (19.033)     | 14.836   | (5.493)     | 15.280   | Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos                                | (11.620)         | (39.069)      | (12.277)         | (45.287)       |
| Contas a receber de partes relacionadas                                                                          | 93.982       | (54.584) | 32.157      | 10.924   | <b>Caixa líquido proveniente das atividades de participação</b>                 | <b>(158.863)</b> | <b>77.566</b> | <b>(218.547)</b> | <b>112.629</b> |
| Estoque                                                                                                          | 59.334       | (16.988) | 108.362     | (53.846) | <b>Acréscimo líquido nas disponibilidades e valores equivalentes</b>            | <b>48.262</b>    | <b>19.826</b> | <b>4.529</b>     | <b>85.867</b>  |
| Impostos a recuperar                                                                                             | 10.344       | (1.169)  | 23.713      | (20.556) | <b>Disponibilidades e valores equivalentes no início do exercício</b>           | <b>50.405</b>    | <b>30.579</b> | <b>163.777</b>   | <b>77.910</b>  |
| Outras contas a receber                                                                                          | 5.206        | (911)    | 3.760       | 1.171    | <b>Disponibilidades e valores equivalentes no final do exercício</b>            | <b>98.658</b>    | <b>50.405</b> | <b>168.297</b>   | <b>163.777</b> |
| <b>Acrscimo (decréscimo) nas contas de passivo</b>                                                              |              |          |             |          | <b>Informações adicionais:</b>                                                  |                  |               |                  |                |
| Fornecedores                                                                                                     | (9.050)      | (9.657)  | (11.559)    | (11.774) | Pagamento de impostos de renda e contribuição social                            | (5.514)          | (66.113)      | (8.717)          | (71.249)       |
| Salários, férias e encargos sociais a pagar                                                                      | (10.034)     | (2.969)  | (8.574)     | (5.573)  | Ajuste de avaliação patrimonial, líquido do imposto de renda                    | 108.649          | -             | -                | -              |
| Impostos e contribuições a recolher                                                                              | 5.555        | (5.355)  | 6.945       | (11.999) |                                                                                 |                  |               |                  |                |
| Contas a pagar a empresas relacionadas                                                                           | 818          | (6.805)  | (12.448)    | 6.527    |                                                                                 |                  |               |                  |                |
| Outras contas a pagar e depósitos judiciais                                                                      | 7.473        | (4.398)  | 10.713      | (4.815)  |                                                                                 |                  |               |                  |                |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas s Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Fndos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia tem como atividade preponderante a pesquisa, desenvolvimento, fabricação e a comercialização, no país e no exterior, de peças e acessórios para motores de combustão interna, cuja venda é efetuada a diversas indústrias e ramos de atividades, tais como montadoras (automóveis, caminhões, tratores, etc.), mercado de peças de reposição, indústria de motores para aviao, estaorios e outros. Os produtos fabricados pela Companhia são: pistões, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, tuchos de válvula, balancns, bielas, porta-neis, guias e sedes de válvula, camisas de cilindro e filtros.

Outras atividades são desenvolvidas por intermédio de empresas controladas, que incluem a produção de peças de metal sinterizado, válvulas para motores de combustão e peças forjadas, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

Em Assembleia Geral Extraordinária - AGE de 28 de janeiro de 2008, foi aprovada a aquisição, pela controlada MAHLE Argentina S.A., das atividades de distribuição de pistões, cilindros e *aftermarket*, exerccias pela subsidiária argentina da controladora desta Companhia, MAHLE Componentes de Motores Argentina S.A. (antiga MAHLE S.A. de Argentina), pelo valor de US\$ 8,5 miles.

Em 19 de maio de 2008, e complementarmente em abril de 2009, a Companhia adquiriu o controle acionário da empresa Forjas Brasileiras S.A. Indústria Metalúrgica (atual denominação: MAHLE HIRSCHVOGL FORJAS S.A.), empresa especializada e detentora de tecnologia em produtos forjados, com aquisição de 51,00% das ações ordinárias e 51,00% das ações prefernciais, que diversos acionistas possuem nessa empresa pelo montante de R\$ 42,7 miles, tendo sido apurado um ágio no valor de R\$ 35,8 miles, fundamentado na rentabilidade futura do negócio, o qual foi amortizado na mesma proporção dos lucros gerados pela controlada até 31 de dezembro de 2008.

A Administração da Companhia e suas controladas após a publicação da MP n 449 de 4 de dezembro de 2008, convertida na Lei n 11.941/09, fez a opção pelo Regime Tributário Transitório - RTT, o qual visa neutralizar os efeitos das alterações contábeis introduzidas pela Lei n 11.638/07.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2.1. Bases de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas na Lei das Sociedades por Ações (Lei n 6.404/76, incluindo suas posteriores alterações com a Lei n 11.638/07 e Medida Provisória n 449/08, posteriormente convertida na Lei n 11.941/09), pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comit de Pronunciamentos Contábeis (CPC) com endosso por meio de Deliberações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

O processo de elaboração das demonstrações contábeis envolve a utilização de estimativas contábeis. Essas estimativas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Estimativas e premissas são utilizadas na seleção de vida útil do ativo imobilizado e na análise de sua recuperabilidade nas operações, na análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa, assim como na análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências e garantias, e na avaliação dos instrumentos financeiros e demais ativos e passivos na data do balanço.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação  provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Adicionalmente, ativos e passivos de longo prazo, quando aplicável, estão demonstrados ajustados a valor presente com base em taxas de descontos que refleitam as melhores avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos. As diferenças decorrentes de conversão de moeda e de valor presente foram reconhecidas na demonstração do resultado.

2.2. Autorização de conclusão das demonstrações contábeis

A autorização para conclusão da preparação destas demonstrações contábeis ocorreu na reunião do Conselho de Administração do dia 22 de março de 2010.

2.3. Alteração da Legislação Societária Brasileira, com vigência a partir de janeiro de 2008

Em 28 de dezembro de 2007 e 3 de dezembro de 2008, foram promulgadas a Lei n 11.638 e Medida Provisória no 449, convertida na Lei n 11.941/09, que alteram, revogam e introduzem novos dispositivos  Lei das Sociedades por Ações, notadamente em relação ao capítulo IX, sobre matéria contábil, que entra em vigor a partir do exercício iniciado em 1 de janeiro de 2008. O objetivo foi de atualizar a legislação societária brasileira para possibilitar o processo de convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil com aquelas constantes nas normas internacionais de contabilidade (IFRS) e permitir que novas normas e procedimentos contábeis, por meio de endosso dos pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comit de Pronunciamentos Contábeis - CPC, sejam expedidos pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM em consonância com os padrões internacionais de contabilidade.

Em 17 de dezembro de 2008 foi emitida a Deliberação CVM n 565, aprovando o Pronunciamento Técnico CPC 13, que trata da adoção inicial da Lei n 11.638/07 e Medida Provisória n 449/08, convertida na Lei n 11.941/09. A Companhia e suas controladas com base no item 10 (a) do referido pronunciamento optaram pela data de transição de 1 de janeiro de 2008, desta forma, não alterando as

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Quando aplicável, quando houver perda, decorrente das situações em que o valor contábil do ativo ultrapasse seu valor recuperável, definido pelo maior valor entre o valor em uso do ativo e o valor líquido de venda do ativo, esta é reconhecida no resultado do período, não podendo ser revertida quando for relacionada a intangíveis.

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC).

k) Demais ativos circulantes e não circulantes

São apresentados ao valor de custo, acrescido dos rendimentos e das variações monetárias auferidas, quando aplicáveis, e deduzidos de provisão para refletir o valor de realização, quando necessário.

l) Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços, conforme demonstrado na nota explicativa nº 14.

m) Passivos

Reconhecidos no balanço a valor justo quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou como resultado de eventos passados, sendo provável que recursos econômicos sejam requeridos para liquidá-los. Alguns passivos envolvem incertezas quanto ao prazo e valor, sendo estimados na medida em que são incorridos e registrados por meio de provisão. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

n) Tributação

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

|        | Estado de São Paulo | Outros Estados |
|--------|---------------------|----------------|
| ICMS   | 18%                 | 7% ou 12%      |
| IPI    | 4% a 16%            | 4% a 16%       |
| PIS    | 1.65%               | 1.65%          |
| Cofins | 7.60%               | 7.60%          |
| ISS    | 2% a 5%             | 2% a 5%        |

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas na demonstração do resultado. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/Cofins são apresentados reduzindo o custo dos produtos vendidos na demonstração do resultado.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência; portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos tributários diferidos.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis. São determinados usando as alíquotas de imposto promulgadas na data do balanço e que devem ser aplicadas quando o respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos ativos forem realizados ou quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos forem liquidados.

O imposto de renda e contribuição social diferidos no ativo são reconhecidos sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido, na extensão em que a sua realização seja provável. O imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais acumulados não possui prazo de prescrição, porém a sua compensação é limitada em anos futuros em até 30% do montante do lucro tributável de cada exercício.

O imposto de renda e contribuição social diferidos no ativo é reconhecido somente na proporção da probabilidade de que o lucro real futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias e os prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido possam ser usadas.

Os montantes de imposto de renda e contribuição social - diferidos ativos e passivos são compensados somente quando há um direito exequível legal de compensar os ativos fiscais circulantes contra os passivos fiscais circulantes e/ou quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos no ativo e passivo se relacionam com o imposto de renda e a contribuição social incidentes pela mesma autoridade tributária sobre a entidade tributável ou diferentes entidades tributáveis em que há intenção de liquidar os saldos em uma base líquida.

o) Derivativos

Para proteger o saldo de exposição cambial das contas a receber e a pagar em moeda estrangeira da Companhia e suas controladas às variações nas taxas de câmbio, e nas oscilações nos preços das matérias-primas níquel, cobre, alumínio e estanho, a Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos. Esses instrumentos consistem substancialmente de operações de venda e compra de contratos a termo de moedas.

Os derivativos são reconhecidos e mensurados inicialmente pelo seu valor justo. Os custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Posteriormente ao reconhecimento e mensuração inicial, os derivativos são mensurados novamente e as alterações são contabilizadas no resultado, exceto nas circunstâncias descritas abaixo para contabilização de operações de *hedge*.

*Hedge* é a designação de um ou mais contratos com instrumentos financeiros derivativos realizados com terceiros, com o objetivo de compensar, no todo ou em parte, os riscos decorrentes da exposição às variações no fluxo de caixa ou no valor justo de qualquer ativo, passivo, compromisso ou transação futura prevista.

Hedge de fluxo de caixa

É o *hedge* da exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que podem impactar o resultado da entidade, como no caso das provisões sobre os itens a serem protegidos, dos quais se destacam: operações sobre contas a receber e a pagar, vendas a serem realizadas, e *commodities* a serem adquiridas. As alterações no valor justo do instrumento derivativo como *hedge* de fluxo de caixa são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido, na medida em que o *hedge* é considerado efetivo. Se o *hedge* não for considerado efetivo, as alterações do valor justo são consideradas no resultado. O ganho ou perda acumulado no patrimônio líquido na rubrica "Ajustes de Avaliação Patrimonial" é realizado ao mesmo tempo em que o item protegido de *hedge* realizar no resultado, ou quando o critério para a contabilização de *hedge* é descontinuado.

Hedge de valor justo

É o *hedge* da exposição às mudanças no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido (i.e., contabilizado) quando o reconhecimento do valor justo desse instrumento se confronta com os efeitos contábeis desse ativo ou passivo, por exemplo, no caso das liquidações com efeito caixa sobre os itens que foram protegidos, entre os quais: operações sobre contas recebidas e pagas, vendas realizadas, *commodities* adquiridas e empréstimos liquidados. Valor justo é o preço pelo qual um instrumento financeiro poderia ser negociado na data de encerramento das demonstrações contábeis, ou seja, é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes independentes com conhecimento do negócio e interesse em realizá-lo, em transação em que não há favorecidos. As alterações no valor justo do instrumento derivativo como *hedge* de valor justo são reconhecidas diretamente no resultado. O item protegido também é mensurado pelo valor justo em relação ao risco a ser coberto. O ganho ou perda atribuível ao risco coberto é reconhecido no resultado e ajustam o valor do item protegido.

p) Lucro líquido por ação emitida

Calculado com base na quantidade de ações emitidas, excluindo as ações em tesouraria, quando aplicável, nas datas dos balanços.

q) Consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas de acordo com os princípios básicos de consolidação previstos na Lei das Sociedades por Ações e normas da Comissão de Valores Mobiliários e apresentam os saldos das contas de todas as suas empresas controladas. A consolidação incorpora as contas totais de ativos, passivos e resultados e distingue a participação de acionistas não controladores no balanço patrimonial e na demonstração do resultado consolidados, correspondente ao percentual de participação nas controladas.

O processo de consolidação contempla a eliminação dos investimentos proporcionalmente à participação da controladora nos patrimônios líquidos das controladas, dos saldos das contas patrimoniais, resultados não realizados nos estoques e das receitas e despesas entre as empresas consolidadas.

Destacamos abaixo as empresas consolidadas:

|                                                                                    | Participação no capital total (%) |          |        |          |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|--------|----------|
|                                                                                    | 2009                              |          | 2008   |          |
|                                                                                    | Direta                            | Indireta | Direta | Indireta |
| MAHLE Metal Leve Miba Sinterizados Ltda.                                           | 70                                | -        | 70     | -        |
| MAHLE Argentina S.A. (antiga Estabelecimentos Metalúrgicos Edival S.A.) (exterior) | 98,16                             | 1,84     | 96     | 4        |
| MAHLE Filtrroll Ind. e Com. de Filtrros Ltda.                                      | 60                                | -        | 60     | -        |
| MAHLE Metal Leve GmbH (exterior)                                                   | 100                               | -        | 100    | -        |
| MAHLE Metal Leve International NV (exterior)                                       | -                                 | 100      | -      | 100      |
| MAHLE HIRSCHVOGEL FORJAS S.A.                                                      | 51                                | -        | 49,77  | -        |

Conversão das demonstrações contábeis das controladas no exterior

Na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas, as demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa e dos valores adicionados e todas as demais movimentações de ativos, passivos e transações envolvendo o patrimônio líquido e resultado são convertidas para reais à taxa de câmbio, conforme mencionado na nota explicativa nº 3.f.

r) Reclassificações nas demonstrações contábeis anteriores

As demonstrações contábeis da Companhia (controladora e consolidado) do exercício findo em 31 de dezembro de 2008, apresentadas conjuntamente com as demonstrações contábeis de 2009, foram reclassificadas para garantir uma melhor comparabilidade das informações contábeis e financeiras, entretanto sem impactos relevantes sobre as demonstrações contábeis anteriores.

4. DISPONIBILIDADES E VALORES EQUIVALENTES

|                                         | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                         | 2009          | 2008          | 2009           | 2008           |
| Caixa e Bancos                          | 6.981         | 8.552         | 11.983         | 27.511         |
| Aplicações financeiras                  | 51.048        | 39.045        | 112.882        | 127.550        |
| Valores aguardando fechamento de câmbio | 40.629        | 2.808         | 43.432         | 8.716          |
|                                         | <b>98.658</b> | <b>50.405</b> | <b>168.297</b> | <b>163.777</b> |

Os valores aguardando fechamento de câmbio referem-se a recebimentos de exportações, cuja liquidação das divisas para moeda nacional não foi realizada até a data do encerramento do exercício, estando vinculados às operações de financiamento de exportações (BNDES-Exim) e instrumentos financeiros derivativos.

As aplicações financeiras referem-se substancialmente a Certificados de Depósito Bancário - CDB, remunerados pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e aplicações em fundos estrangeiros lastreados em títulos do HSBC Bank Brasil S.A. com remuneração variando entre 8,66% e 8,75% ao ano.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

|         | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|         | 2009           | 2008           | 2009           | 2008           |
| Mercado | 135.624        | 90.294         | 173.724        | 114.103        |
| Interno | 32.940         | 59.237         | 63.141         | 117.269        |
| Externo | <b>168.564</b> | <b>149.531</b> | <b>236.865</b> | <b>231.372</b> |

6. ESTOQUES

|                                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                   | 2009           | 2008           | 2009           | 2008           |
| Produtos acabados                 | 55.625         | 78.131         | 90.470         | 144.567        |
| Produtos em elaboração            | 52.511         | 65.204         | 65.455         | 81.604         |
| Matérias-primas                   | 24.153         | 29.908         | 35.460         | 47.955         |
| Materiais auxiliares              | 5.241          | 7.594          | 11.716         | 20.725         |
| Importações em andamento          | 3.732          | 6.218          | 12.201         | 13.850         |
| Provisão para perdas nos estoques | (15.219)       | (10.587)       | (22.888)       | (20.589)       |
|                                   | <b>126.043</b> | <b>176.468</b> | <b>192.414</b> | <b>288.112</b> |

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

|                                                                    | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                    | 2009            | 2008            | 2009            | 2008            |
| Imposto de renda e contribuição social (Nota 9.b)                  | 24.209          | 5.156           | 29.444          | 8.010           |
| Imposto de renda sobre rendimentos de aplicações financeiras       | 1.916           | 8.623           | 1.989           | 8.674           |
| Imposto de renda e contribuição social sobre prestação de serviços | 1.124           | 1.067           | 1.124           | 6.139           |
| ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado                          | 10.467          | 13.846          | 12.564          | 16.577          |
| ICMS e IPI                                                         | 5.395           | 6.147           | 8.294           | 18.776          |
| PIS                                                                | 333             | 1.602           | 489             | 1.953           |
| Cofins                                                             | 1.520           | 21.965          | 2.235           | 24.303          |
| Outros impostos                                                    | 3.509           | 411             | 5.939           | 1.359           |
|                                                                    | <b>48.473</b>   | <b>58.817</b>   | <b>62.078</b>   | <b>85.791</b>   |
| Circulante                                                         | <b>(39.529)</b> | <b>(49.210)</b> | <b>(51.583)</b> | <b>(69.185)</b> |
| Não circulante                                                     | <b>8.944</b>    | <b>9.607</b>    | <b>10.495</b>   | <b>16.606</b>   |

O ICMS, PIS e Cofins sobre aquisições de ativo imobilizado é compensado à razão de 1/48 ou 1/24 mensais.

8. PARTES RELACIONADAS

| Empresas                                                   | Ativo circulante | Prazo de realização em dias | Passivo circulante | Prazo de realização em dias |
|------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| MAHLE Metal Leve Miba Sinterizados Ltda.                   | 8                | 30                          | 624                | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores do Brasil Ltda.               | 3.088            | 30                          | 8.906              | 30                          |
| MAHLE Filtrroll Ind. e Com. de Filtrros Ltda.              | 11               | 30                          | 9                  | 30                          |
| MAHLE HIRSCHVOGEL FORJAS S.A.                              | 740              | 30                          | 760                | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores S.A.                          | 80               | 120                         | -                  | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores Argentina S.A.                | -                | -                           | 63                 | -                           |
| MAHLE GmbH                                                 | 194              | 60                          | 1.413              | 60                          |
| MAHLE France SARL                                          | 419              | 160                         | -                  | -                           |
| MAHLE SAS                                                  | -                | -                           | -                  | 1.242                       |
| MAHLE Filtersysteme                                        | -                | -                           | 1.287              | 180                         |
| MAHLE Argentina S.A.                                       | 5.109            | 90                          | 280                | 60                          |
| MAHLE Componentes de Motores de México, S. de R.L. de C.V. | 1.128            | 90                          | 381                | 60                          |
| MAHLE, Inc.                                                | 63               | 120                         | -                  | 185                         |
| MAHLE Motorkomponenten GmbH                                | -                | -                           | 64                 | 90                          |
| MAHLE Motorkomponenten Schweiz AG                          | -                | -                           | 26                 | 120                         |
| MAHLE Trading Japan Ltd.                                   | -                | -                           | 38                 | 180                         |
| MAHLE Metal Leve International N.V.                        | 94.688           | 150                         | -                  | 212.832                     |
| MAHLE Engine Components Australia Pty Ltd.                 | 71               | 90                          | 4                  | 90                          |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation                  | 31               | 150                         | 1                  | 30                          |
| MAHLE IPL Limited                                          | -                | -                           | -                  | 1                           |
| MAHLE Aftermarket GmbH                                     | 246              | 90                          | 410                | 90                          |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.                | 16               | 120                         | -                  | 1.390                       |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.                    | -                | -                           | 417                | 60                          |
| MAHLE Vocklbruck GmbH                                      | 747              | 90                          | -                  | 1.696                       |
| MAHLE Trading Shanghai Co., Ltd.                           | -                | -                           | 100                | 90                          |
| MAHLE Technologies Holding Co., Ltd.                       | -                | -                           | -                  | 38                          |
| MAHLE Aftermarket SAS                                      | -                | -                           | -                  | 182                         |
| MAHLE Aftermarket Ltd.                                     | -                | -                           | 3                  | 60                          |
| MAHLE Powertrain LLC                                       | 58               | 60                          | -                  | 162                         |
| MAHLE Clevite Inc.                                         | 82               | 90                          | 37                 | 60                          |
| MAHLE Engine Components USA, Inc.                          | 2                | 120                         | 106                | 60                          |
| MAHLE Engine Components (Chongging) Co., Ltd.              | -                | -                           | -                  | 188                         |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd.                               | 76               | 60                          | -                  | 267                         |
| MAHLE International GmbH                                   | 14               | 20                          | -                  | 42                          |
| MAHLE Pistoni Italia SPA                                   | -                | -                           | -                  | 11                          |
| MAHLE Componente de Motor SRL                              | 2.286            | 180                         | -                  | 19                          |
| MAHLE Composants Moteur France                             | -                | -                           | 5                  | 3.987                       |
| MAHLE Mopisan                                              | -                | -                           | 8                  | 10                          |
| MAHLE Industries Inc.                                      | -                | -                           | 60                 | 60                          |
| Glacier Vendevell Italy S.r.l.                             | 110              | 60                          | -                  | 114                         |
|                                                            | -                | -                           | -                  | 53                          |
| <b>Total</b>                                               | <b>109.267</b>   |                             | <b>14.879</b>      | <b>254.462</b>              |

| Empresas                                                   | Ativo circulante | Prazo de realização em dias | Passivo circulante | Prazo de realização em dias |
|------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| MAHLE Componentes de Motores do Brasil Ltda.               | 3.088            | 30                          | 11.844             | 30                          |
| MAHLE ind. e Com. Ltda.                                    | -                | -                           | 4                  | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores S.A.                          | 787              | 120                         | 8.412              | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores Argentina S.A.                | 1.417            | 180                         | 452                | 60                          |
| MAHLE S.A.                                                 | 823              | 90                          | -                  | 5.156                       |
| MAHLE GmbH                                                 | 2.573            | 60                          | 1.488              | 60                          |
| MAHLE France SARL                                          | 9.074            | 160                         | 1                  | 30                          |
| MAHLE SAS                                                  | -                | -                           | -                  | 35.714                      |
| MAHLE Filtersysteme                                        | -                | -                           | 2.329              | 180                         |
| MAHLE Pistons France SARL                                  | 32               | 30                          | -                  | 1.120                       |
| MAHLE Pistoni Italia SPA                                   | 1.577            | 30                          | 29                 | 9.370                       |
| MAHLE Componentes de Motores de México, S. de R.L. de C.V. | 6.535            | 90                          | 381                | 60                          |
| MAHLE Componente de Motor SRL                              | 2.286            | 180                         | 11                 | 3.987                       |
| MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.               | -                | -                           | -                  | 593                         |
| MAHLE Trading Japan Ltd.                                   | -                | -                           | 38                 | -                           |
| MAHLE, Inc.                                                | 376              | 120                         | -                  | 4.703                       |
| MAHLE Motorkomponenten Schweiz AG                          | -                | -                           | 95                 | 120                         |
| MAHLE Motorkomponenten GmbH                                | 471              | 90                          | 361                | 90                          |
| MAHLE Technology, Inc.                                     | -                | -                           | 357                | 90                          |
| MAHLE Sud America N.V.                                     | 68               | 150                         | -                  | -                           |
| MAHLE Engine Components Australia Pty Ltd.                 | 71               | 90                          | 4                  | 90                          |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation                  | 18               | 90                          | 1                  | 150                         |
| MAHLE Ventitrieb GmbH                                      | 5                | 90                          | 1.172              | 90                          |
| MAHLE Engine Components GmbH                               | 2.036            | 90                          | 707                | 90                          |
| MAHLE Aftermarket Ltd.                                     | -                | -                           | 3                  | 60                          |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.                | 432              | 120                         | -                  | 2.071                       |
| MAHLE Engine Comp. Slovakia                                | -                | -                           | -                  | 44                          |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.                    | -                | -                           | 417                | 60                          |
| MAHLE Vocklbruck GmbH                                      | 747              | 90                          | -                  | 1.696                       |
| MAHLE Migma Private Ltd.                                   | 4                | 120                         | -                  | -                           |
| MAHLE Trading Shanghai Co., Ltd.                           | -                | -                           | 101                | 90                          |
| MAHLE Technologies Holding Co., Ltd.                       | -                | -                           | -                  | 38                          |
| MAHLE Powertrain Ltd.                                      | 1.387            | 90                          | 21                 | 60                          |
| MAHLE Aftermarket SAS                                      | -                | -                           | -                  | 182                         |
| MAHLE Powertrain LLC                                       | 58               | 60                          | -                  | 162                         |
| MAHLE Engine Components USA, Inc.                          | 166              | 120                         | 130                | 60                          |
| MAHLE Engine Components (Chongging) Co., Ltd.              | -                | -                           | -                  | 267                         |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd.                               | 76               | 60                          | -                  | 82                          |
| MAHLE International GmbH                                   | 14               | 20                          | 350                | 60                          |
| MAHLE Valve Train Italia S.r.l.                            | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Composants Moteur France                             | 138              | 90                          | 8                  | 60                          |
| MAHLE Mopisan                                              | -                | -                           | 5                  | 180                         |
| Glacier Vendevell Italy S.r.l.                             | -                | -                           | -                  | 392                         |
| MAHLE Clevite, Inc.                                        | 818              | 90                          | 52                 | 60                          |
| MAHLE AKO GmbH                                             | -                | -                           | -                  | 3.947                       |
| MAHLE Industries Inc.                                      | 110              | 60                          | 11                 | 60                          |
| MAHLE Kleinmot. GmbH                                       | -                | -                           | -                  | 11.291                      |
| MAHLE IPL Limited                                          | -                | -                           | -                  | 17                          |
| <b>Total</b>                                               | <b>35.200</b>    |                             | <b>20.372</b>      | <b>159.739</b>              |

| Empresas                                                   | Ativo circulante | Prazo de realização em dias | Passivo circulante | Prazo de realização em dias |
|------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| MAHLE Metal Leve Miba Sinterizados Ltda.                   | 271              | 30                          | 365                | 35                          |
| MAHLE Componentes de Motores do Brasil Ltda.               | 3.333            | 30                          | 5.525              | 35                          |
| MAHLE Filtrroll Ind. e Com. de Filtrros Ltda.              | 196              | 30                          | 43                 | 30                          |
| MAHLE HIRSCHVOGEL FORJAS S.A.                              | 332              | 30                          | 27                 | 60                          |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda.                           | -                | -                           | 78                 | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores S.A.                          | 57               | 60                          | -                  | 598                         |
| MAHLE Componentes de Motores Argentina S.A.                | 986              | 180                         | -                  | 2.033                       |
| MAHLE GmbH                                                 | 277              | 150                         | 3.468              | 60                          |
| MAHLE France SARL                                          | 989              | 160                         | -                  | 2.187                       |
| MAHLE Filtersysteme                                        | 1.486            | 180                         | 2.067              | 180                         |
| MAHLE Argentina S.A.                                       | 17.235           | 120                         | 27                 | 30                          |
| MAHLE Componentes de Motores de México, S. de R.L. de C.V. | 1.535            | 90                          | 24                 | 90                          |
| MAHLE, Inc.                                                | 386              | 120                         | 24                 | 90                          |
| MAHLE Motorkomponenten GmbH                                | 61               | 20                          | 41                 | 145                         |
| MAHLE Motorkomponenten Schweiz AG                          | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Technology, Inc.                                     | 20               | 90                          | -                  | -                           |
| MAHLE Metal Leve International N.V.                        | 166.223          | 30                          | -                  | 343.292                     |
| MAHLE Engine Components Australia Pty Ltd.                 | 18               | 90                          | 1                  | 81                          |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation                  | 763              | 120                         | 1.101              | 60                          |
| MAHLE Sistemas de Filtración S.L.                          | -                | -                           | 2                  | 60                          |
| MAHLE Aftermarket GmbH                                     | 3.323            | 90                          | 501                | 60                          |
| MAHLE Bearings (Yingkou) Co., Ltd.                         | 554              | 120                         | -                  | 118                         |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.                | 293              | 120                         | -                  | 617                         |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.                    | -                | -                           | 321                | 75                          |
| MAHLE Vocklbruck GmbH                                      | 1.825            | 90                          | -                  | 9                           |
| MAHLE Trading Shanghai Co., Ltd.                           | -                | -                           | 9                  | 3                           |
| MAHLE Powertrain Ltd.                                      | 36               | 20                          | -                  | -                           |
| MAHLE Aftermarket SAS                                      | -                | -                           | 2                  | 24                          |
| MAHLE Brockhaus GmbH                                       | -                | -                           | 2                  | 110                         |
| MAHLE Clevite Inc.                                         | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Vocklbruck GmbH                                      | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Engine Components U.S.A. Inc.                        | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.              | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd.                               | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE International GmbH                                   | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Pistoni Italia SPA                                   | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Composants Moteurs S.A.                              | -                | -                           | -                  | -                           |
| Glacier Vandervell Italy S.r.l.                            | -                | -                           | -                  | -                           |
| MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.                | -                | -                           | -                  | -                           |
| Outros                                                     | -                | -                           | -                  | -                           |
| Total                                                      | -                | -                           | -                  | -                           |





Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Hedge de Fluxo de Caixa Commodities:  
Análise de sensibilidade sobre resultado das operações de compra de contratos de swap de commodities - Controladora e Consolidado

| Commodity                    | Volume de Toneladas | Preço de Liquidação - Vencimento | Preço Médio Ponderado - Vencimento | Taxa de Câmbio USD/BRL de Liquidação das Operações | Ajuste Total R\$ Milhares | Efeito Total de Ajustes no PL R\$ Milhares |
|------------------------------|---------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| Níquel                       |                     |                                  |                                    |                                                    |                           |                                            |
| Realista                     | 270                 | 17.066                           | 21.413                             | 1,7900                                             | (2.101)                   | (1.167)                                    |
| 25% Pior                     |                     | 13.653                           |                                    | 2,2400                                             | (4.693)                   | (2.607)                                    |
| 50% Pior                     |                     | 11.378                           |                                    | 2,6900                                             | (7.289)                   | (4.049)                                    |
| Cobre                        |                     |                                  |                                    |                                                    |                           |                                            |
| Realista                     | 400                 | 6.982                            | 7.136                              | 1,7900                                             | (110)                     | (110)                                      |
| 25% Pior                     |                     | 5.585                            |                                    | 2,2400                                             | (1.389)                   | (1.389)                                    |
| 50% Pior                     |                     | 4.654                            |                                    | 2,6900                                             | (2.670)                   | (2.670)                                    |
| Alumínio                     |                     |                                  |                                    |                                                    |                           |                                            |
| Realista                     | 150                 | 2.180                            | 2.815                              | 1,7900                                             | (170)                     | (170)                                      |
| 25% Pior                     |                     | 1.744                            |                                    | 2,2400                                             | (360)                     | (360)                                      |
| 50% Pior                     |                     | 1.453                            |                                    | 2,6900                                             | (549)                     | (549)                                      |
| Estanho                      |                     |                                  |                                    |                                                    |                           |                                            |
| Realista                     | 49                  | 15.547                           | 16.791                             | 1,7900                                             | (109)                     | (109)                                      |
| 25% Pior                     |                     | 12.438                           |                                    | 2,2400                                             | (478)                     | (478)                                      |
| 50% Pior                     |                     | 10.365                           |                                    | 2,6900                                             | (847)                     | (847)                                      |
| Total                        |                     |                                  |                                    |                                                    |                           |                                            |
| Realista                     |                     |                                  |                                    | (2.490)                                            | (1.557)                   |                                            |
| 25% Pior                     |                     |                                  |                                    | (6.920)                                            | (4.834)                   |                                            |
| 50% Pior                     |                     |                                  |                                    | (11.355)                                           | (8.115)                   |                                            |
| Efeito Líquido (Hedge - CPV) |                     |                                  |                                    |                                                    |                           |                                            |
| Realista                     |                     |                                  |                                    |                                                    | (933)                     |                                            |
| 25% Pior                     |                     |                                  |                                    |                                                    | (2.086)                   |                                            |
| 50% Pior                     |                     |                                  |                                    |                                                    | (3.240)                   |                                            |

24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS  
Os benefícios a empregados concedidos pela Companhia e suas controladas referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e assim reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2009, a Companhia e suas controladas concederam a seus empregados participação nos resultados com base em acordo sindical firmado, no montante de R\$ 14.053 (R\$ 24.609 em 2008), na controladora e de R\$ 15.565 (R\$ 22.192 em 2008), no consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguiram as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: (i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; (ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e (iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

25. PLANO DE PREVIDÊNCIA PRIVADA - CONTRIBUIÇÃO DEFINIDA  
Em setembro de 2006, a Companhia e suas controladas aderiram a um plano de previdência privada PGBL, administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A., oferecendo a todos os empregados a opção de participar.  
As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento nas faixas salariais: acima de R\$ 5.865,00, o percentual de contribuição varia de 2% a 4% por parte do empregado e Companhia e suas controladas. Para os empregados com faixas salariais abaixo de R\$ 5.865,00, a Companhia e suas controladas contribuirão conforme avaliação atuarial, para que na data de aposentadoria por tempo de contribuição (60 anos de idade), o empregado receba o valor de benefício, na forma de pagamento único, de um salário nominal para cada cinco anos de trabalho na Companhia e suas controladas. Anualmente, o administrador realiza avaliação atuarial do plano para determinar eventuais ajustes nos níveis de contribuição.  
As contribuições da Companhia e suas controladas e dos empregados iniciaram-se a partir do mês de setembro de 2006 (exceto a controlada MAHLE Filtröil Ind. e Com. de Filtröis Ltda. que iniciou as contribuições a partir de outubro de 2007), tendo a Companhia e suas controladas, contribuído com R\$ 2.944 em 2009 (R\$ 3.921 em 2008).

26. SEGUROS

Em 31 de dezembro de 2009 e 2008, a Companhia e suas controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para os estoques, por valores considerados, pela Administração, suficientes para cobrir eventuais perdas.

| Conselho de Administração                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>EFETIVOS</b><br><b>Peter Paul Wilhelm Grunow</b><br>Presidente<br><br><b>Claus Hoppen</b><br><b>Heinz Konrad Junker</b><br><b>Bernhard Volkmann</b><br><b>Mauro Fernando Maria Arruda</b> | <b>SUPLENTEs</b><br><b>Liliana Faccio Novaretti</b><br><b>Márcio de Oliveira Santos</b><br><b>Vicente Roberto de Andrade Vietri</b><br><b>Coaraci Nogueira do Vale</b><br><b>Marco Aurélio Rogeri Armelin</b> |
| Diretoria                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Claus Hoppen</b><br>Diretor-Presidente<br><br><b>Thomas José Carlos Klein</b><br><b>José Milton Magri Laugênio</b>                                                                        | <b>Axel Erhard Brod</b><br>Diretor Vice-Presidente e<br>Diretor de Relações com Investidores<br><br><b>Ricardo Simões de Abreu</b><br><b>Marcelo Benevenuto Jardim</b>                                        |
| Conselho Fiscal                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                               |
| <b>EFETIVOS</b><br><b>Aloisio Kok</b><br><b>Paulo Roberto Simões da Cunha</b><br><b>Hans-Georg Schneider</b>                                                                                 | <b>SUPLENTEs</b><br><b>Alexandre Luiz Oliveira Toledo</b><br><b>Dimas Lazzarini Silveira Costa</b><br><b>Nancy Rosa Policelli</b>                                                                             |
| Responsável Técnico                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Edson Marcos Petri</b><br>Gerente de Contabilidade e de Tributos Diretos - Contador - CRC 1 SP 110869/O-8                                                                                 |                                                                                                                                                                                                               |

| Parecer dos Auditores Independentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (perda) e R\$ 16.055 mil (ganho), respectivamente, e cujos ativos totais incluídos nas demonstrações contábeis consolidadas totalizam R\$ 10.141 mil e R\$ 37.161 mil em 31 de dezembro de 2009 e 2008, respectivamente. O parecer daqueles auditores independentes não contém ressalvas, e a nossa opinião, no que se relaciona com esse investimento é exclusivamente baseada no parecer daqueles auditores independentes.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Administradores e Acionistas da                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia e empresas controladas; b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Companhia e empresas controladas, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. |
| <b>MAHLE Metal Leve S.A.</b><br>Mogi Guaçu - SP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3. Em nossa opinião e na opinião daqueles auditores independentes, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da MAHLE Metal Leve S.A. e empresas controladas em 31 de dezembro de 2009 e 2008, os resultados de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa e os valores adicionados nas operações referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.                                                                                                      |
| 1. Examinamos o balanço patrimonial (controladora e consolidado) da MAHLE Metal Leve S.A. ("Companhia") e empresas controladas em 31 de dezembro de 2009 e 2008, e as respectivas demonstrações dos resultados, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e dos valores adicionados correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis. Foram auditadas por outros auditores independentes as demonstrações contábeis da controlada MAHLE Metal Leve GmbH na qual a Companhia possui investimento em 31 de dezembro de 2009 e 2008, nos montantes de R\$ 9.395 mil e R\$ 21.360 mil, respectivamente, com resultado apurado por meio do método de equivalência patrimonial naquelas datas de R\$ 7.363 mil | São Paulo, 8 de fevereiro de 2010 (exceto pela nota explicativa nº 2.2, cuja data é 22 de março de 2010)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>BDO</b><br>BDO Trevisan<br>BDO Trevisan Auditores Independentes<br>CRC 2SP013439/O-5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Esmir de Oliveira<br>Sócio-contador CRC 1SP109628/O-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |